

## أدوات واستراتيجيات التعليم والتطوير

### لمحة عامة

الموظفون بحاجة دوماً لتطوير معارفهم ومهاراتهم وقدراتهم، فهذا الأمر بالغ الأهمية لحفظ على قدراتهم التشغيلية وتحسين وتطوير مستويات المشاركة والتنفيذ. ولقد أصبح التعليم والتطوير أكثر الاستراتيجية. تحدياً، فمن المتوقع من مهنيي التعليم والتطوير النظر في معايير مختلفة مثل التوجيهات ومتطلبات الأداء واحتياجات التنمية والاتجاهات الدولية.

تم تصميم هذا البرنامج لإزالة التعقيد ومساعدة المشاركين في التوصل لتصميم حلول تعليمية شاملة وسهلة. وتركز الدورة على عملية التطوير واستخدام أدوات لتحسين كفاءة وفعالية التعليم والتطوير.

### المنهجية

هذه الدورة متقدمة. وبالتالي سيتم استغراق معظم الوقت لورش العمل والأفكار. فالدورة مصممة لمساعدة المشاركين على العودة إلى مكان عملهم بمفاهيم جديدة لتطوير أدوات وتقنيات التعليم والتطوير. لذلك يشمل الجزء النظري من الدورة على بناء المهارات التي تدور حول دراسات الحالة وورش عمل التصميم والتفكير الإبداعي وتقدير نماذج التعلم.

### أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :

- تصنيف نماذج التعليم والتطوير التنظيمي على أساس التوجيهات الاستراتيجية
- تصميم و اختيار ابتكارات تدريبية خارجية على أساس معايير محددة بما في ذلك تحليل مزايا التكلفة
- تطوير تصاميم مقتربة لأطر التعليم والتطوير لتسهيل عملية التعيين للمدراء والمشرفين والموظفين
- التفريق بين سير العمليات الخادمة والفعالة وإدارتها وفقاً لاحتياجات التشغيلية
- استخدام نهج المزج للتطوير وتنفيذ خطط التطوير الفردي للمواهب ومن يتبعهم

## الفئات المستهدفة

المتخصصون في التعليم والتطوير وقادة الفرق والمدراء وكذلك شركاء أعمال الموارد البشرية. كما تستهدف الدورة من لهم دور مباشر في صياغة استراتيجيات وحدات التعليم والتطوير وتصميم الأدوات المرتبطة بها والاهتمام بسير عملياتها

## الكفاءات المستهدفة

صياغة المفاهيم والاستراتيجيات  
التواصل وال العلاقات  
عرض و توصيل المعلومات  
تطبيق الخبرات والتكنولوجيا  
التنظيم والتخطيط  
التدريب والتطوير

## إنشاء استراتيجية التعليم والتطوير

تحليل البيئة الداخلية والخارجية  
وضع استراتيجيات التعليم والتطوير  
متطلبات التعلم السلوكية  
برامج التطوير الوظيفي  
برامج التنمية الإدارية  
تمويل التدريب  
تحليل تكاليف وفوائد التدريب  
معايير اختيار مشاريع التعليم والتطوير

## نماذج التعليم والتطوير

اتجاهات التعليم والتطوير التنظيمية  
نماذج التعلم ذات التأثير الكبير  
التدريب العرضي  
التميز التشغيلي

### **أطر التعلم وقوائم التدريب**

### **عملية التطوير والمنهجة**

### **خطط التنمية الفردية**