

## وضع الموازنات الفعالة ورقابة التكاليف

### لمحة عامة

التخطيط ووضع الموازنات هي مهارة يتوجب توفرها في جميع الأخصائيين بغض النظر عن وظيفتهم أو مستواهم الإداري. تتناول هذه الدورة مفهوم الموازنات كأداة للتخطيط المالي وآلية رقابة. وبالإضافة إلى ذلك، توفر هذه الدورة التطبيق الضروري لقرارات التخطيط على المدى القصير والبعيد.

### المنهجية

تركز هذه الدورة التدريبية على التمارين ودراسات الحالة والعرض التقديمي الفردية والجماعية.

### أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطة الاستراتيجية للمؤسسة

توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية: الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية

تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم المناهج المختلفة لإعداد الموازنات

تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية المختلفة واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة

حساب تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية المساعدة في اتخاذ القرارات الرأسمالية

استخدام تحليل التكلفة والحجم والربح في اتخاذ القرارات المتعلقة بالميزانية

### الفئات المستهدفة

جميع المدراء والمشرفين والمحللين الذين يقومون بإعداد أو استخدام الموازنات الإدارية.

## الكفاءات المستهدفة

تحليل البيانات المالية

التخطيط ووضع الميزانيات

رقابة التكاليف

تقييم الميزانية الرأسمالية

تحليل التكلفة والحجم والربح

تحليل نقطة التعادل

## التخطيط ووظائف الإدارة

وظائف الإدارة المهمة

موازنة الميزانية مع إستراتيجية المؤسسة

خارطة طريق لـإستراتيجية

الميزانية كأداة للتخطيط

الرقابة: الحلقة المفقودة

معوقات التخطيط

البيانات المالية الرئيسية

النظام المحاسبي

بيان الدخل

الميزانية العمومية

بيان التدفقات النقدية

## الموازنة: طرق وعملية وضع الموازنة

إيجابيات وضع الموازنة

عملية وضع الموازنة

الموازنات المستمرة

الموازنة الشاملة

الموازنات الرأسمالية والتشغيلية

القواعد المالية المقدرة

طرق وضع الموازنة

الموازنة الإضافية

الموازنة الصفرية

الموازنة المرنة

موازنة كايزن للتطوير المستمر

الموازنة على أساس النشاط

أدوات التنبؤ

التكليف المباشر وغير المباشرة

خصائص الموازنة الفعالة

مشاكل وضع الموازنة

## رقابة التكلفة

الموازنة كأداة للرقابة

عملية الرقابة

خصائص نظام الرقابة الفعال

مراكز المسؤولية

تحليل الانحراف: تحديد مكونات الانحراف

تحليل الانحراف: اتخاذ إجراءات التصحيحية

## موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية

القيمة الزمنية للنقدود

الفائدة البسيطة والمركبة

تحديد وتحليل التدفقات النقدية

معدل الخصم: استخدام تكلفة رأس المال

صافي القيمة الحالية

معدل العائد الداخلي

مؤشر الربحية

فتررة الاسترداد

معدل العائد المحاسبي

نموذج الموافقة على النفقات الرأسمالية

تحليل الحساسية والمخاطر

## تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح

تحديد التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة

حساب نقطة التعادل بالوحدات

حساب نقطة التعادل بالعبيعات

تحليل الافتراضات الكامنة وراء العلاقة بين التكلفة والحجم والربح

استخدام العلاقة بين التكلفة والحجم والربح في قرارات الموازنة