

## الإغفال السريع للحسابات الشهرية والسنوية

### لمحة عامة

يبذل الماليون جهوداً قصوى في إغلاق الحسابات الشهرية والسنوية في التدقيق لتسليم التقارير في وقت قياسي. إن توفير مثل هذه المعلومات القيمة يحتاج إلى تكلفة عالية تبررها الفوائد المكتسبة. وبالتالي تحتاج المنظمات دائماً إلى تحديد أوجه القصور في عمليات الإغلاق هذه والسعى للتطوير المستمر. تقدم هذه الدورة العديد من الأدوات لتحليل العملية والتحسين التي تتعلق بإغلاق الحسابات بسرعة وكفاءة.

### المنهجية

تركز هذه الدورة على التمارين ودراسة الحالات والعرض الفردية والجماعية.

### أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

وصف الأنواع المختلفة للإغلاق وإدراج القائمة الرئيسية بأنشطة دورة الإغلاق

الاستفادة من أدوات التقييم للتحديد بدقة سبب عدم التوافق بين قسم المالية والأقسام الأخرى

سرد الخطوات الالزمة لتنفيذ التحسينات على عملية الإدارة المالية وتحديد الحاجة إلى عملية إعادة التصميم

المعارضة باستخدام مخططات عملية لتحديد أوجه القصور ووضع التوصيات الالزمة للتحسين

تطبيق أفضل الممارسات وتعزيز إجراءات إغلاق الحسابات في آخر الشهر

### الفئات المستهدفة

المحاسبون ومدراء المالية والمراقبون الماليون والمحاسبون الإداريون ومحاسبو دفاتر الحسابات والحسابات المدينة

والحسابات الدائنة وكبار المحاسبين ومساعدي المحاسبين.

## الكفاءات المستهدفة

تحليل العمليات

إجراءات الإغلاق

مهارات التحليل

الرسم التخطيطي

## تعريف إغلاق الحسابات السريع

أهمية وفوائد إغلاق الحسابات السريع

ثلاثة أنواع من الإغلاق

عناصر الإغلاق الضعيف

الرؤية لقسم المالية والمحاسبة

أنشطة وأغراض المالية والمحاسبة

## وظيفة المالية كقيمة مضافة

فائدة المعلومات المالية

تحديد أصحاب المصلحة لقسم المالية

عدم التوافق بين قسم المالية والأقسام الأخرى

أدوات تحديد الاحتياجات ورضي العميل

## إعادة تصميم وظيفة المالية

تغيير المنظور

أوجه المعلومات الناقصة

أدوات لتحديد الحاجة إلى إعادة تصميم العمليات المالية

أسباب عمليات إعادة تصميم

ثلاث خطوات لمواصلة تحسين العمليات وإعادة التصميم

## التطبيق لعملية الإغلاق السريع

وضع خطة للاغلاق السريع

إجراءات ما قبل الاغلاق والأنشطة

تنفيذ الخطة وابقاءها تحت السيطرة

أدوات وتقنيات عمليات المالية وإعادة التصميم

التكلفة و مخططات الدورات الزمنية

الرسوم التخطيطية وتحليل القيمة

تحديد صعوبات عملية الاغلاق

تنظيم موارد الإغلاق السريع الالزمة

تحويل أنشطة الإغلاق

اختيار مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs

## تطبيق تحسينات مستمرة في عملية الإغلاق

تطبيق أفضل العمارات في عملية الاغلاق

تعزيز العمليات التشغيلية

عملية الشراء والصرف

حسابات الدائنون

السفر والترفيه

المخزون والتكلفة

عملية صرف الرواتب

تقدير التكاليف والتحليل

العمولات والرسوم

عملية اعداد الفواتير والتقارير

الحسابات المدينة واعداد الفواتير

ادارة التدصيل والنقد

عملية الادارة والإبلاغ

دفتر الحسابات العام

الموازنة التشغيلية

الأصول الثابتة

التقارير المالية