

## التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرارات ومهارات القيادة المؤثرة إيجاباً

### أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

اكتساب المعرفة والمهارات الأساسية في مجالات التخطيط الاستراتيجي

صنع القرارات الفعالة

تطوير مهارات الإدارة

تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمنظمة

كيفية وضع استراتيجيات متكاملة تهدف إلى تحقيق الأهداف المحددة بنجاح

تقييم الخيارات المتاحة واتخاذ القرارات الاستراتيجية المبنية على البيانات والتحليل

تطبيق أدوات و استراتيجيات القيادة الفعالة للجانب الإنساني في التغيير المؤسسي

التعامل الفعال مع المشكلات المحتملة قبل وأثناء تنفيذ الاستراتيجية

### المحاور

مقدمة في التخطيط الاستراتيجي ومفاهيمه الأساسية

مفهوم التخطيط الاستراتيجي وأهميته

تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمنظمة

وضع رؤية ورسالة المنظمة

**تطبيقات التخطيط الاستراتيجي وأسابيه**

تحديد الأهداف والأولويات

اختيار استراتيجيات التنمية والنمو

تقنيات وأدوات التخطيط الاستراتيجي

**صنع القرارات الاستراتيجية**

عملية اتخاذ القرارات وأنماطها

تقنيات تحليل البيانات والمعلومات

تقييم الخيارات والمخاطر

**مهارات الإدارة الاستراتيجية**

تطوير وإدارة الفرق الفعالة

التواصل والقيادة الإيجابية

إدارة التغيير والابتكار في المنظمة

### تنفيذ الاستراتيجيات ومتابعتها

تخطيط وتنفيذ المشاريع الاستراتيجية  
مراقبة وتقييم تنفيذ الاستراتيجيات  
التحسين المستمر والتكيف مع التغيرات

### القيادة الذاتية الاستراتيجية

ماهية القيادة الاستراتيجية و سمات القائد الاستراتيجي  
مصادر قوة وتأثير القائد الاستراتيجي  
قانون سقف الأثر Impact Ceil و أثر القيادة الفعالة في نجاح الاستراتيجية  
النموذج الحديث للقائد الاستراتيجي الفعال  
أدوات القائد في التعامل مع مشكلات أداء الفريق  
القيادة الموقفية من أجل التميز الاستراتيجي المؤسسي

### أدوات القائد الاستراتيجي

أدوات و خطوات أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking  
أدوات مشاركة و توصيل و إبلاغ الاستراتيجية لأصحاب المصالح الرئيسية Main Stakeholders  
أسس الاختيار السليم للأفراد القائمين على تنفيذ الاستراتيجية  
التفويض و التمكين من أجل تنفيذ الاستراتيجية  
لماذا يخفق التفويض أحياناً  
الخطوات العملية لتفويض فعال من أجل التميز