

إدارة الصيانة المتقدمة

لمحة عامة

يجب علينا أن لا ننتظر حدوث الأعطال. في الحقيقة، يجب الاستجابة لها "Lean and mean" في قاعدة عمليات وتوقع حدوثها خلال عبء العمل اليومي والخروج عن المألوف. فعملية الصيانة الناجحة والفعالة لا تتبع نظرية "اصلح العطل عند خرابه". فهدف قسم الصيانة هو تجنب حدوث الأعطال وزيادة توافر الموجودات والمصداقية بأقل تكلفة ممكنة. فهذاالأمر يكبد فريق إدارة قسم الصيانة المزيد من ضغوطات العمل. في هذه الدورة، يتم تقديم العديد من الممارسات التي تحقق الأهداف المذكورة أعلاه

المنهجية

تستخدم الدورة مزيجاً من التقنيات التفاعلية والتدريب العملي. كما يتم استخدام العديد من التمارين الفردية والجماعية. كما تشمل الدورة قائمة مرجعية للتدقيق بقسم الصيانة التي يتم بها المشاركون بشكل فردي أثناء تقييم أداء فعالية دوائرهم.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :

- توضيح أحدث المفاهيم والتقنيات اللازمة للإدارة أو الإشراف على وحدة الصيانة
- دراسة الاعتبارات التنظيمية والإدارية لأعمال الصيانة الفعالة
- تطبيق تقنيات لقياس فعالية المعدات العامة (OEE)
- تمييز وتحسين الخصائص المميزة لأنشطة الصيانة
- كشف الخرافات المتتبعة في السلامة وتحديد الأعمال غير الآمنة والشروط
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية الشائعة للصيانة (KPI) و تطوير بطاقة أداء قسم الصيانة

الفئات المستهدفة

مشرفون ومدراء أنشطة الصيانة وأي شخص مهتم بمعرفة المزيد عن دور الصيانة المهم في الشركة.

الكفاءات المستهدفة

نظريات الصيانة والمعارضة / إجراءات الصيانة
مهارات التأثير والتواصل / التقييم العالي
نظريات ومبادئ السلامة / إدارة الأداء

مقدمة في إدارة الصيانة المتقدمة

أهداف إدارة الصيانة
إدارة الأصول
دورة حياة الصيانة
مشاكل إدارة الصيانة العامة
المسؤوليات الأساسية لمدير الصيانة
تنظيم الصيانة

معارض التحسين المستمر في مجال الصيانة

نموذج 5S لتحسين الإنتاجية و الموثوقية 5
تحديد 5S ومبادئها
العلاقة بين الصيانة والإنتاج
تحديد الاحتياجات والمتطلبات
تطبيق مبادئ 5S للتحسين المستمر

إدارة الصيانة

استراتيجيات الصيانة
أجمالي فعالية المعدات (OEE)
حسابات OEE
فشل المعدات والأنماط
وسائل الفشل وتحليل التأثير
حالات الطوارئ والصيانة الوقائية
مهام الصيانة الوقائية الشائعة
الصيانة الوقائية
أنظمة إدارة الصيانة الحوسيبة (CMMS)
وحدات CMMS النموذجية

تخطيط الصيانة والتحكم

عملية تدفق عمل الصيانة
طلبات العمل وأوامر العمل
تخطيط العمل والجدولة
إدارة الصيانة المتراكمة
إدارة الموارد
إدارة قطع الغيار
ميزانية الصيانة الأساسية
ميزانية الرأسمالية
مبادرات الصيانة
تحليل استبدال الأصول
ميزانية الصيانة التشغيلية
الابتكار والإبداع

السلامة في الصيانة

الخرافات حول السلامة
أهمية السلامة
الأعمال والظروف غير الآمنة
عناصر ثقافة السلامة
إجراءات عمليات تدقيق السلامة

إدارة الأداء في قسم الصيانة

قياس وتقدير أداء الصيانة
مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف الشائعة للصيانة
بطاقة الأداء المتوازن للصيانة