

## الاتجاهات الفنية المتقدمة في إدارة المخازن والتحكم بالمخزون

### مقدمة :

شهدت إدارة المخزون تطويراً هاماً تمثل في بروز عدد من الاتجاهات الحديثة فيه سواء أخذت شكل مفاهيم أو أساليب والتي تفي في الارتفاع به، وبصفة خاصة استخدام الحاسوب الآلي في تخفيض ومراقبة المخزون، ومن ثم أصبح من الأهمية بمكان أن يلم العاملين بهذا المجال بعث هذه الاتجاهات الحديثة، وأصبحت إدارة المخزون مجالاً هاماً من المجالات التي يمكن أن تؤثر تأثيراً بالغاً على أداء أي منظمة وبصرف النظر عن ملكيتها {حكومية أو قطاع خاص} أو طبيعة نشاطها {صناعي- تجاري- خدمات} ولهذا بدأ الاهتمام بهذا المجال منذ فترة ليست بالقديمة الذي يعكس بالشكل إيجابياً على أداء المنظمة ونتائج أعمالها

### الأهداف :

#### في نهاية البرنامج التدريسي سيكون المشاركون قادرين على :

- اكتساب المهارات في تنظيم وإدارة ومراقبة المخازن والمستودعات والتخلص من الرواكد .
- تخفيض وتنظيم المخازن بإستخدام الحاسوب الآلي .
- تطبيق أساليب مراقبة المخزون بإستخدام الحاسوب الآلي .
- تحديد الحجم الاقتصادي للشراء .
- إعداد سياسات وأساليب التخلص من الرواكد .

### المجاور :

#### الوحدة الأولى :

- وظيفة إدارة المخازن والمستودعات وأهدافها واقتصادياتها .
- التنظيم الإداري للمخازن والمستودعات وعلاقتها بالإدارات الأخرى .
- أنواع المخازن والمستودعات وتنظيمها وتجهيزاتها الداخلية .
- مهارات واحترافات المسؤولين عن المخازن والمستودعات .
- المهارات السلوكية للعاملين في المستودعات .

#### الوحدة الثانية :

- التخزين .. مجالاته وطرقه وسياساته .
- أنواع المخزون وتصنيفه وترميزه .
- صيانة المخزون والحفظ على خواصه .
- المناولة وأدواتها - التصنيف - الرص - عوامل الأمان - السلامة في المخازن .
- الدورة المستندية للمستودعات .

### **الوحدة الثالثة :**

- الفحص - والاستلام - الصرف - الارتجاع - الجرد وطرقه، أنواعه، إجراءاته، مشاكله والعجز والزيادة وتسويتها .
- تخطيط المخزون .
- مستويات التخزين .
- تحديد الحجم الاقتصادي لدفعه الشراء .
- أنظمة التخطيط والرقابة على المخزون .

### **الوحدة الرابعة :**

- تحديد الحد الأدنى وحد إعادة الطلب والحد الأعلى .
- تقارير المستودعات .

- دور النظام المحاسبي الموحد في الرقابة على المخزون .
- فقد وتلف الأصناف بالمخازن أو بالعهدة .

### **الوحدة الخامسة :**

- المخزون الراكد .
- المفهوم والظرف التي ينشأ فيها وصوره .
- المعايير التي يمكن على أساسها تحديد المخزون الراكد .
- أساليب التصرف في الراكد والعادم والإدارة المسؤولة عن ذلك .
- طرق بيع الراكد وإجراءاتها والرقابة على تنفيذ العقود.