

الاتجاهات الفنية المتقدمة في إدارة المخازن والتحكم بالمخزون

مقدمة :

شهدت إدارة المخزون تطوراً هاماً تمثل في بروز عدد من الاتجاهات الحديثة فيه سواء أخذت شكل مفاهيم أو أساليب والتي تفيد في الارتقاء به، وبصفة خاصة استخدام الحاسب الآلي في تخطيط ومراقبة المخزون، ومن ثم أصبح من الأهمية بمكان أن يلم العاملين بهذا المجال بمثل هذه الاتجاهات الحديثة، وأصبحت إدارة المخزون مجالاً هاماً من المجالات التي يمكن أن تؤثر تأثيراً بالغاً على أداء أي منظمة وبصرف النظر عن ملكيتها {حكومية أو قطاع خاص} أو طبيعة نشاطها {صناعي- تجاري- خدمات} ولهذا بدأ الاهتمام بهذا المجال منذ فترة ليست بالقصيرة الذي ينعكس بالشكل إيجابياً على أداء المنظمة ونتائج أعمالها

الأهداف :

في نهاية البرنامج التدريبي سيكون المشاركون قادرين على :

- اكتساب المهارات في تنظيم وإدارة ومراقبة المخازن والمستودعات والتخلص من الرائد .
- تخطيط وتنظيم المخازن بإستخدام الحاسب الآلي .
- تطبيق أساليب مراقبة المخزون بإستخدام الحاسب الآلي .
- تحديد الحجم الاقتصادي للشراء .
- إعداد سياسات وأساليب التخلص من الرواكد .

المحاور :

الوحدة الأولى :

- وظيفة إدارة المخازن والمستودعات وأهدافها واقتصادياتها .
- التنظيم الإداري للمخازن والمستودعات وعلاقتها بالإدارات الأخرى .
- أنواع المخازن والمستودعات وتنظيمها وتجهيزاتها الداخلية .
- مهارات واختصاصات المسؤولين عن المخازن والمستودعات .
- المهارات السلوكية للعاملين في المستودعات .

الوحدة الثانية :

- التخزين .. مجالاته وطرقه وسياساته .
- أنواع المخزون وتصنيفه وترميزه .
- صيانة المخزون والحفاظ على خواصه .
- المناولة وأدواتها - التصنيف - الرص - عوامل الأمن - السلامة في المخازن .
- الدورة المستندية للمستودعات .

الوحدة الثالثة :

- الفحص - والاستلام - الصرف - الارتجاع - الجرد وطرقه، أنواعه، إجراءاته، ومشاكله والعجز والزيادة وتسويتها .
- تخطيط المخزون .
- مستويات التخزين .
- تحديد الحجم الاقتصادي لدفعة الشراء .
- أنظمة التخطيط والرقابة على المخزون .

الوحدة الرابعة :

- تحديد الحد الأدنى وحد إعادة الطلب والحد الأعلى .
- تقارير المستودعات .
- دور النظام المحاسبي الموحد في الرقابة على المخزون .
- فقد وتلف الأصناف بالمخازن أو بالعهددة .

الوحدة الخامسة :

- المخزون الراكد .
- المفهوم والظروف التي ينشأ فيها وصوره .
- المعايير التي يمكن على أساسها تحديد المخزون الراكد .
- أساليب التصرف في الراكد والعدم والإدارة المسؤولة عن ذلك .
- طرق بيع الراكد وإجراءاتها والرقابة على تنفيذ العقود.