

إدارة المخازن ومقاييس أداء ورقابة المخزون وأفضل الممارسات الحديثة للتعامل مع الموردين

الأهداف

في نهاية الدورة سيتمكن المشاركون من:

- التعرف على أنواع الجرد المخزني المتعددة والتي تستخدم في المنشآت وفي فروعها .
- العمل على إصدار التقارير بعمليات الجرد الزائد أو الناقص من الجرد من أجل معرفة الفروق في الكميات بين نتائج الجرد الفعلي .
- القيام بعمليات الجرد المخزني في كل فترة إن كان جرد شهري أو ربعي أو سنوي .
- اكتساب المشاركين الخبرات في مجال معرفة مدد التخزين للموجودات حسب الحاجة لها وحسابها بشكل جيد .
- تزويد المشاركين بالأسس العلمية والعملية لإدارة المخازن (المستودعات)
- إكساب المشاركين مهارات تخطيط وتنظيم ومتابعة أعمال الشراء والتخزين بما يحقق خفض التكاليف وسرعة تلبية الاحتياجات
- تنمية مهارات المشاركين في عمليات تخطيط المخزون وتنظيم أعمال المستودعات والرقابة المخزنية لها .
- صل وتنمية قدرات ومهارات المشاركين في مجال الجرد ومعالجة المخلفات والمخزون الراكد
- القدرة على مراقبة التوريدات وإعداد تقارير الموردين

المحاور

- مفهوم التخزين وأهميته
- طبيعة وأهمية المخازن (المستودعات)
- أسباب الإحتفاظ بالمخزون وأهداف التخزين .
- إدارة نظم التخزين .
- تخطيط المخزون بالمستودعات :
- ضرورة وأهمية تخطيط المخزون .
- الإستثمار في المخزون وعلاقته بالتخطيط
- كيف يتم وضع سياسة تخزينية ناجحة .
- تطبيق أساليب مراقبة المخزون .
- تحديد الحجم الاقتصادي للشراء .
- إعداد سياسات وأساليب التخلص من الرواكد .
- طيط وتأمين اللوازم والمواد ومستلزمات العمل .
- تطبيق أساليب المفاضلة والتأهيل والتقييم للموردين .

- التفاوض مع الموردين .
- إعداد وكتابة المناقصات وإبرام العقود .
- مراقبة التوريدات وإعداد تقارير الموردين
- المراحل التاريخية التي مر بها مفهوم التخزين .
- أهمية التخزين الجيد في الشركات .
- الأهداف الأساسية في وظيفة إدارة التخزين .
- مهارات المسؤول عن إدارة المستودعات .
- جرد المستودعات تعريفه وأهميته .
- استراتيجيات القيام بعمليات الجرد المخزني .
- مراقبة المخزون وأهميته في الشركات.