

## إدارة المخازن ومقاييس أداء ورقابة المخزون وأفضل الممارسات الحديثة للتعامل مع الموردين

### الأهداف

في نهاية الدورة سيتمكن المشاركون من:

التعرف على أنواع الجرد المخزني المتعددة والتي تستخدم في المنشآت وفي فروعها.

العمل على إصدار التقارير بعمليات الجرد الزائد أو الناقص من الجرد من أجل معرفة الفروق في الكميات بين نتائج الجرد الفعلي.

القيام بعمليات الجرد المخزني في كل فترة إن كان جرد شهري أو ربعي أو سنوي.

اكتساب المشاركون الخبرات في مجال معرفة مدد التخزين للموجودات حسب الحاجة لها وحسابها بشكل جيد.

تزويد المشاركون بالأسس العلمية والعملية لإدارة المخازن ( المستودعات )

إكساب المشاركون مهارات تخطيط وتنظيم ومتابعة أعمال الشراء والتخزين بما يحقق خفض التكاليف وسرعة تلبية الاحتياجات

تنمية مهارات المشاركون في عمليات تخطيط المخزون وتنظيم أعمال المستودعات والرقابة المخزنية لها.

صقل وتنمية قدرات ومهارات المشاركون في مجال الجرد ومعالجة المخلفات والمخزون الراكد

القدرة على مراقبة التوريدات وإعداد تقارير الموردين

### المحاور

مفهوم التخزين وأهميته

طبيعة وأهمية المخازن ( المستودعات )

أسباب الإحتفاظ بالمخزون وأهداف التخزين.

إدارة نظم التخزين.

تخطيط المخزون بالمستودعات:

ضرورة وأهمية تخطيط المخزون.

الاستثمار في المخزون وعلاقته بالخطط

كيف يتم وضع سياسة تخزينية ناجحة.

تطبيق أساليب مراقبة المخزون.

تحديد الحجم الاقتصادي للشراء.

إعداد سياسات وأساليب التخلص من الرواكد.

طيط وتأمين اللوازم والمواد ومستلزمات العمل.

تطبيق أساليب المفاضلة والتأهيل والتقييم للموردين.

التفاوض مع الموردين .  
إعداد وكتابة المناقصات وإبرام العقود .  
مراقبة التوريدات وإعداد تقارير الموردين  
المراحل التاريخية التي مر بها مفهوم التخزين .  
أهمية التخزين الجيد في الشركات .  
الأهداف الأساسية في وظيفة إدارة التخزين .  
مهارات المسؤول عن إدارة المستودعات .  
جريدة المستودعات تعريفه وأهميته .  
استراتيجيات القيام بعمليات الجرد المخزنی .  
مراقبة المخزون وأهميته في الشركات .