

مخطط الصيانة المعتمد

لمحة عامة

توضع الأهداف الرئيسية لقسم التخطيط وجدولة الصيانة لضمان توفر الأصول والمصداقية بأقل تكلفة، حيث أن أنشطة التخطيط والجدولة في قسم الصيانة هي نقطة مرجعية لجميع أوامر العمل. فإذا تم تخطيط هذه الأنشطة بشكل خاطئ فإن ذلك ينعكس سلباً على عملية إدارة الصيانة بشكل كامل. أما إذا أصدرت أوامر العمل من مخطط الصيانة ونفذت بشكل صحيح فينعكس ذلك إيجاباً على أداء قسم الصيانة. إن دور مخطط الصيانة هو إصدار أوامر العمل بطريقة صحيحة وفقاً للمتطلبات اللوجستية والقيود واستخدام مهارات التخطيط والجدولة المناسبة والتفاعل مع إدارات الأقسام الأخرى. إن نظريات ومبادئ الصيانة المكتسبة في هذه الدورة ستزود مخطط الصيانة بأفضل الممارسات الالزمة لتحقيق الأهداف الأساسية للصيانة.

المنهجية

تستخدم هذه الدورة مزيجاً من التقنيات التفاعلية والتدريب العملي والعرض التقديمية الموجزة والتمارين الفردية والجماعية على أساس سيناريوهات متعلقة بأعمال الصيانة. أن هذه الدورة معتمدة، يخضع المشاركون فيها لاختبار في اليوم الأخير.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :

تطبيق أحدث المفاهيم والتقنيات الالزمة للتخطيط والجدولة والسيطرة على الصيانة بشكل فعال

تقنيات استخدام إدارة المشاريع لإدارة أنشطة الصيانة الرئيسية ووقف التشغيل

فهم كيفية المحافظة على مستويات المخزون الأمثل لقطع الغيار لضمان التوازن التشغيلي

إعداد مؤشرات الأداء الرئيسية الصحيحة لتقدير وتحسين أداء عمليات الصيانة في دوائرهم

اختيار تقنيات الميزانية الرأسمالية لتقدير نفقات الصيانة الرأسمالية

الربط والتواصل مع الآخرين لتحقيق الأهداف المرجوة.

الفئات المستهدفة

المدراء والمسئرون والمخططون المسؤولون عن أنشطة تخطيط الصيانة والجدولة وأنشطة التدكم.

نظريات وتطبيقات الصيانة

إجراءات عمل الصيانة

ادارة المشاريع

التخطيط والخدمات اللوجستية النظرية والتطبيقية

ادارة الاداء

التقييم المالي

التأثير والتواصل

وضع التخطيط في السياق

استراتيجية الصيانة الحديثة

الصيانة كعملية تجارية

دراسة الجدوى للتخطيط

مزايا القضية المالية

تحدي النطاق

تحسين الصيانة الدورية

قيمة تحسين كفاءة الصيانة

مزايا العمليات

مزايا وجود فريق صيانة

تحسين أداء السلامة

مستويات التخطيط المختلفة

مطبات عمليات التخطيط التقليدية

دور مخطط الصيانة

أهمية الصيانة وإدارة الأصول

أهداف وأنواع الصيانة

تطور وظيفة الصيانة

عملية التخطيط

توضيح الأدوار في عمليات الصيانة
تحديد نظام طلب اجراء صيانة
تحديد الأولويات قبل اجراء الطلب
وضع برنامج صيانة وقائية
مخاطر الصيانة الوقائية

تخطيط أعمال الصيانة الرئيسية ووقف التشغيل

التحديات الفريدة عند وقف التشغيل
نحوذج التمييز للإعداد لوقف التشغيل
مجالات العمل والأنشطة
متطلبات هيكالية العمل (WBS)
إعداد واستخدام معايير الصيانة
قيود التخطيط والجدولة
أسلوب المسار الحساس
الجدولة ذهاباً واياباً
تخطيط القوى العاملة
رسوم بيانية لخطط الموارد
الخطط للإعداد والعمل الاستراتيجي

السيطرة على أعمال الصيانة

أنواع التحكم والتحكم بالوثائق
استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) التي يجب اعتبارها في الصيانة
مصادر بيانات مؤشرات الأداء الرئيسية
أمثلة على مؤشرات الأداء الرئيسية للصيانة

قيادة أداء الصيانة

وضع منهجية تعلم من تكرار مهام الصيانة

التعلم من مراجعة الصيانة المخططة

اكتساب المعرفة من أعمال التفتيش

تحسين النطاق

عملية ال 3R

التعامل مع تحدي الإنتاج

الاستفادة من القوى العاملة وأدلة الوقت

عملية DILO الموصولة

أهمية قياس الإنتاج

تخطيط التدبي - ما الخطوة التالية؟

ال 5T's

تحليل SMED

التعامل مع العاملين في الصيانة والإدارة والمستخدمين

أهمية مهارات التواصل

حواجز التواصل الممكنة

الأسباب التي تؤدي إلى خلافات

إدارة الخلافات بفعالية

أنماط إدارة الخلافات