

الصيانة ذات التكلفة الفعالة

لمحة عامة

قد تكون الصيانة عالية التكلفة، كما أن التخطيط السيء لها قد يؤدي إلى تكبد المؤسسات المزيد من التكاليف . فشهدت السنوات الأخيرة طلبا متزايدا على "خفض تكلفة الصيانة"، كما أن هذا الطلب يؤدي في كثير من الأحيان لتخفيض التكلفة الثابتة دون الاعتبار للعواقب التي تؤثر على أداء المصنع وتكاليف الإنتاج وحياة الأصول أو حتى الصحة والسلامة. هناك بعض مبادرات التخفيض القصيرة الأجل للتكاليف الثابتة، تؤدي إلى مسائل طويلة الأجل مثل ضعف الموثوقية، التي لها تأثير سلبي أكبر بكثير على أرباح الحد الأدنى. وبالإضافة إلى ذلك، فإن غالبية برامج تخفيض التكاليف الثابتة تفشل في تحقيق الفوائد المستدامة، وبالتالي أصبح تحقيق الصيانة ذات التكلفة الفعالة أمر أصعب بكثير مما كان متوقعا. تستند هذه الدورة على أفضل الممارسات المطبقة من قبل أفضل الشركات وكبار المستشارين. وقد طورنا أفضل نماذج وأطر الممارسات من أجل بناء هيكل إرشادي لهذا التحدي. كما يتم تقسيم وظائف الصيانة المعقدة إلى مكونات أصغر بحيث يمكن تحليلها وشرحها وفهمها بسهولة أكبر. تم تطبيق نموذج تكلفة الصيانة والقيمة المستخدمة لهذه الدورة من قبل الشركات الرائدة والمستشارين بانجازاتها التي تم الاعتراف بها كأفضل ممارسات. تساعد هذه الدورة المشاركين على فهم التأثير الكلي على المؤسسة، وتحديد العناصر الرئيسية وقيمة الصيانة الفعالة من حيث التكلفة لمصانعهم الخاصة، وبناء برامج التحسين لتقليل التكاليف وتحسين الأداء. ويتم تغطية العناصر الحرجة للصيانة في الدورة، من الأنشطة اليومية لإيقاف التشغيل وتحسين الموثوقية. معا، نقوم بتحطيم الحدود الوظيفية التقليدية ووضع نهج شامل للصيانة.

المنهجية

هذه دورة تفاعلية تعتمد على المناقشات المفتوحة وتمارين الفريق وأشرطة الفيديو، ودراسات الحالة والعروض ضمن أفضل الممارسات والنماذج. كما يتاح للمشاركين فرصة لمناقشة نهج الصيانة من المنظمات الخاصة بهم ووضع خطط الصيانة مع المدرب والمشاركين في الدورة.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- فهم تعريف ومبادئ الصيانة الفعالة من حيث التكلفة
- حساب التكلفة الإجمالية للصيانة لمصنع الإنتاج الخاص بهم
- بناء استراتيجية ودراسة حالة عمل للقضاء على النفايات وتطوير الصيانة ذات التكاليف الأقل دون فقدان الموثوقية
- استخدام نموذج التميز من أجل تحسين التكاليف الثابتة للصيانة
- شرح أسس السلامة الفعالة من حيث التكلفة والامتثال القانوني
- التركيز على جهود الموثوقية بطريقة فعالة من حيث التكلفة
- تطوير منهجية خفض التكاليف تندمج بالموثوقية وتحسين السلامة.

الفئات المستهدفة

تستهدف هذه الدورة مدراء الصيانة والمشرفين والمخططين والمجدولين ومهندسين الموثوقية ومدراء ومهندسي المشاريع، ومدراء العمليات ومدراء التحول والمشرفين العمليات و / أو الأفراد الذين هم في التدريب لهذه المناصب. تم تصميم هذه الدورة أيضا للمقاولين الذين لهم دور في أعمال الصيانة وإيقاف التشغيل للعملاء.

الكفاءات المستهدفة

- تحليل تكاليف الصيانة
- تطوير الكفاءات
- تحديد متطلبات الصيانة والجودة الأساسية
- تحسين التكلفة
- تخطيط الصيانة
- تحسين الموثوقية

فهم التكلفة الإجمالية للصيانة

تعريف التكلفة الإجمالية للصيانة
معايير المقياس
مصادر أفضل الممارسات
العناصر الرئيسية للتكاليف الثابتة
تكلفة الإنتاج الضائع
تكلفة عدم الامتثال
كيف يمكن للصيانة إضافة القيمة
كيفية وضع نهج متوازن لتحديد الصيانة الفعالة من حيث التكلفة
من الذي يؤثر على فعالية تكاليف الصيانة؟
تغيير سلوكيات الإنفاق

استراتيجية الصيانة الحديثة

كيف تطورت الصيانة
فهم أين يمكن استثمار الأموال وأين تهدر الأموال
أهمية التخطيط
العلاقة بين التكاليف الثابتة وأداء الصيانة
التغيير في التفكير
بعيدا عن خفض التكاليف أو الموثوقية أو السلامة
نحو خفض التكاليف والموثوقية والسلامة
استراتيجية الصيانة الحديثة وإدارة الأصول
كيف يمكن للجداول الزمنية أن تضيف القيمة عند اجراء الصيانة المبتكرة والترتيب مع فرق التشغيل

أساسيات خفض التكاليف الثابتة

فهم فئات الانفاق الأساسية
كيفية تعيين تكاليف الصيانة
الوصول إلى السبب الجذري للانفاق

مخاطر الإدارة بالمتوسطات
وضع برنامج لخفض تكاليف الصيانة
وضع مؤشرات الأداء الرئيسية والتغيير المستدام
مجالات التركيز لخفض التكاليف الثابتة
تقليل الهدر
فهم أنواع مختلفة من الصيانة / الأسباب الشائعة للنفايات
أهمية التخطيط
مبادئ الصيانة القائمة على المخاطر
أهمية معايير الصيانة
تحسينات الكفاءة من خلال طرق عمل ذكية
تحديد فرص الكفاءات / تحسين أداة الوقت / تحسين أساليب الصيانة
التعلم من القطاعات الأخرى
تنفيذ نظام الصيانة المخطط له
خفض تكاليف سلسلة التوريد
استراتيجيات المقاول
قطع الغيار والمواد
خدمات المعدات والمزادات
أداء المصنع وتحسين الموثوقية
نموذج للتميز لتحسين الموثوقية
خارطة طريق الموثوقية
كيفية تتأكد من تحسين الموثوقية بصورة فعالة وكفاءة
فهم أنواع مختلفة من الصيانة
فعالية أداء المعدات ككل ومقاييس الأداء الأخرى
تحسين عمر الأصول
التعلم من التجربة
دور العمليات
كيفية استخدام أنواع الصيانة المختلفة لتحسين الأداء
كيفية تحقيق نفس الأداء بأقل التكاليف

التكلفة الفعالة الصحة والسلامة والبيئة (HSE)

قيمة تحسين الصحة والسلامة والبيئة
كيف يضيف الأداء الضعيف تكاليف لا لزوم لها عند تحقيق السلامة
دمج الصحة والسلامة والبيئة ضمن استراتيجية الصيانة الأوسع نطاقا
إدارة التشريعات
مبدأ التفتيش على أساس المخاطر
تخفيض تكلفة الامتثال

أهمية إدارة إيقاف التشغيل

أصول نموذج التميز ولماذا تم تطويره
النموذج الرسومي - العناصر الحاسمة المطلوبة للنجاح
النموذج المخطط - استكشاف العناصر الفرعية
النموذج المفصل - مخطط للنجاح
أهمية الاستراتيجية ومبدأ Front-end Loading
كيف ينتقل القادة إلى عمليات العمل المنظمة
عمليات السلامة ومراقبة الجودة
تعريف إيقاف التشغيل الصحيح
التخطيط والخدمات اللوجستية
التنفيذ والمراجعة