

تخطيط الصيانة وجدولة

لمحة عامة

يعتبر تخطيط وجدولة الصيانة من الخطوات الأولى المطلوبة نحو تحقيق الأهداف التي يحتاج كل قسم صيانة إلى تحقيقها. ولكن تخطيط وجدولة الصيانة لا يحتاج فقط الى استخدام برامج إدارة المشاريع لجدولة المهام بل إلى ضمان توفير جميع الخدمات اللوجستية كإشراك التقييم المالي في مبادرات الصيانة. بعد الانتهاء من التخطيط السليم يتم الانتقال الى ضمان تنفيذ جميع أوامر العمل وفقا لخطة وسياسات وإجراءات الشركة. في هذه (HSE) تتماثل مع المبادئ التوجيهية في الصحة والسلامة والبيئة الدورة التدريبية سيتم مناقشة التقنيات المختلفة التي تساعد في التخطيط والجدولة والمراقبة والتحكم الخاصة بالصيانة.

المنهجية

تستخدم في هذه الدورة التقنيات التفاعلية والتدريب العملي الى جانب العروض التقديمية الموجزة

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :
شرح التحديات والأهداف التي تواجه مؤسسات الصيانة اليوم
إظهار أهمية وجود نظام لطلبات اجراء الصيانة واستخدام تقنيات لتقدير الوقت وأولويات المهام
إعداد برنامج الصيانة الوقائية
تطبيق أساليب إدارة المشاريع لإدارة أنشطة الصيانة الرئيسية وإيقاف التشغيل
استخدام تقنيات ميزانية رأس المال لتقييم نفقات الرأسمالية للصيانة
فهم كيفية المحافظة على مستويات المخزون الأمثل لقطع الغيار لضمان استمرارية العمل
الصحيحة لتقديم و تحسين الأداء في مجال الصيانة.

اعداد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)

الفئات المستهدفة

المدراء والمشرفون والمخططون المسؤولون عن أنشطة تخطيط الصيانة والجدولة وأنشطة التحكم.

الكفاءات المستهدفة

نظريات وتطبيقات الصيانة
إجراءات عمل الصيانة
إدارة المشاريع
التقييم المالي
التخطيط والخدمات اللوجستية النظرية والتطبيقية
إدارة الاداء
التكيف

أهداف الصيانة

تعريف الصيانة وإدارة الأصول
تحديات وأهداف الصيانة
استراتيجية الصيانة الحديثة
نوافذ الصيانة
طرق الصيانة
أنواع الصيانة
تصنيف أدوار الصيانة
خدمة عملاء الصيانة

نظام طلب العمل

الغرض من نظام طلب العمل (WO)
المعلومات التي يتم جمعها لطلب العمل (WO)
وسائل تقدير العمل
إعطاء الأولوية لطلبات أعمال الصيانة

الصيانة الوقائية (PM)

ما هي الصيانة الوقائية (PM)
أهمية تنفيذ برنامج (PM)
جدوله مواعيد الصيانة
تجزئة صيانة المرافق
وضع قائمة المعدات
وضع دليل استخدام المعدات
إعداد قوائم الجرد
فهم المخاطر المرتبطة ببرنامج (PM)

وايقاف العمل (WOS) تخطيط وجدولة طلبات اجراء الصيانة الرئيسية

التحديات الفريدة لعمليات الايقاف لاجراء الصيانة
تعريف نطاق أهمية وجود وضوح في طلبات العمل (WO)
هيكل تجزئة العمل (WBS)
وسائل بناء قاعدة بيانات الصيانة الفعالة
طريقة المسار الحرج (CPM)
ضغط جدول اجراء أعمال الصيانة
جدولة الموارد وتصنيف المستويات

التخطيط والسيطرة على مواد الصيانة

تحديد تكاليف المخزون
اعتبارات في قرارات المخزون
تحديد كمية الطلب: الكمية الاقتصادية للطلب (EOQ)
متى تطلب (تحديد الحد الأدنى والحد الأقصى للمستويات)

السيطرة على أعمال الصيانة

صيانة مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)
المؤشرات المتراكمة / جدول مؤشرات الاستجابة
مؤشرات الصيانة الوقائية والطوارئ
مؤشرات الصيانة العامة

دور التخطيط والجدولة في تحسين الأداء

الصيانة كجزء من العمل

كيف للصيانة المجدولة تقليل الهدر والتكلفة

تخطيط التعلم من تكرار مهام الصيانة

مراجعة الصيانة المخططة

التعامل مع التحدي الإنتاجي

تنقية سياسات الصيانة

الاستفادة والتعلم من أعمال التفتيش