

إدارة المتقدمة في ايقاف وإعادة التشغيل والانقطاعات

لمحة عامة

تعد أنشطة اجراء الإغلاق، وإعادة التشغيل من الأنشطة العالية المخاطر والتي تتم بصورة دورية ولها طرق واسعة ونتائج كبيرة رغم ذلك إن العديد من الشركات لا تملك منهجيات محددة ولم تقم بتدريب موظفيها على أفضل تطبيقات إدارة الإغلاق وإعادة التشغيل.

أدى ذلك لتكوين فجوة تاريخية في التوجيه وعدد قليل جداً من الكتب حول إدارة عمليات التوقف وإعادة التشغيل. للأسف، ترى الكثير من الشركات أن هذا الاجراء يمكن تخطيـه بسلام ولكن إذا لم يتم التخطيـه والتحكم بعمليات التوقف وإعادة التشغيل بشكل صحيح تتحمل هذه الشركات عواقب وخيمة قد تؤثـر سلباً على سلامة وميزانية الشركة وعملائها

هـناك العديد من أمثلة على تطبيق هذا الاجراء بصورة سيئة أدت إلى الاضرار بالناس والشركات، ونتيـة لذلك بدأ المسؤولون عن عمليات ايقاف وإعادة التشغيل البحث عن أفضل الممارسات ووضع منهجية قوية. كأفضل نموذج متميـز في إدارة التعطل. Carcharodon تعتمـد إدارة ايقاف التشغيل والانقطاع على نموذج تم إنشـاء هذا النموذج وصقلـه من قبل بعض المختصـين والخبرـاء العالمـيين في تلك الاجـراءات ثم حـولـوه إلى اجراء استراتيـجي يستخدم في جميع أنحاء العالم

المنهجية

تعتمـد هذه الدورة الفاعـلية على نقاشـات مفتوحة وأسئلة وأجوبـة واستخدام التدريـبات الجـماعـية والأنشـطة وأشرطة الفيديـو ودراسـات الحالـة والعرضـ التقديـمية بنـاء على أـفضل المـمارـسـ والمـبـادـيـ الأساسيةـ في إدارة ايقـافـ التشـغـيلـ والـانـقطـاعـ. كما يـحظـىـ المشارـكونـ بـفرـصةـ منـاقـشـةـ ماـ يـلـائـمـ عـملـهـمـ وـمـؤـسـسـاتـهـمـ.

أهداف الدورة

سيتمكن المشارـكونـ فيـ نهاـيـةـ الدورـةـ منـ :
جدـولةـ اـجـراءـ عمـلـيـةـ ايـقـافـ وإـعادـةـ التشـغـيلـ كـجزـءـ منـ استـراتـيـجيـةـ شاملـةـ لـتحـسـينـ أـداءـ الأـعـمالـ
بنـاءـ أـفـضلـ فـرـيقـ لـعمـلـيـةـ ايـقـافـ وإـعادـةـ التشـغـيلـ منـ المـوارـدـ المتـاحـةـ
تقـليلـ التـكـلـفةـ وـفـتـرةـ التـوقـفـ المرـتـبـطةـ بـايـقـافـ وإـعادـةـ التشـغـيلـ فـيـ حينـ تـحسـينـ أـداءـ السـلامـةـ فـيـ وقتـ واحدـ.

فهم العمليات الأساسية والمهارات والأدوات اللازمة لأداء إيقاف متميز
استخدام أفضل نموذج تميز لتحليل الأداء وشرح أهم المبادئ لآخرين وبناء منهجية مفصلة وفقاً
للاحتياجات الخاصة

تعظيم فوائد التخطيط والإعداد من خلال عملية التخطيط الاستباقي
بناء التحول من الألف إلى الياء: من المفهوم إلى التنفيذ فالمراجعة

الفئات المستهدفة

تستهدف هذه الدورة المدراء والمخططين ومنظمي إعادة التشغيل والمهندسين المعتمدين ومدراء
ومسؤولي الصيانة ومدراء ومهندسي المشاريع ومدراء العمليات ومدراء العناوبة ومشرفي العمليات وكل
من يعمل في تدريب هذه المناصب والمقاولين الذين يرغبون في المساهمة في أداء عمليات وقف
التشغيل

الكفاءات المستهدفة

تطوير استراتيجية إيقاف التشغيل
تخطيط إيقاف وإعادة التشغيل
إدارة إيقاف التشغيل والسيطرة عليها
تنفيذ الإيقاف وإعادة التشغيل

وضع إيقاف التشغيل في السياق

أثر أداء إيقاف التشغيل على الأعمال التجارية
الأخطاء الشائعة عند إيقاف التشغيل
كيف تتناسب عملية الإيقاف مع استراتيجيات الأصول والصيانة
أثر الإيقاف على السلامة وتوفير الخدمة والتكلفة
مصدر أفضل الممارسات

مخاطر ومشاكل عمليات الایقاف الفريدة من نوعها
كيف تختلف عمليات الایقاف عند أعمال البناء والصيانة
المشاكل التي تواجه عند تطوير النطاق
التعقيد
ترابط المهام المتعددة
الشك
المهام غير المحددة
العناصر غير المتوقعة
العمل غير المنطقي له
عدم الإلعام الكافي
مهام الرواية
الموظفون الجدد
اجراء العمليات لأول مرة
تحدي الموارد وتجميع المهارات المناسبة للنجاح

نموذج منظم للتميز في إدارة ايقاف التشغيل
أصول نموذج التميز ولماذا تم تطويره
النموذج графيكى والعناصر الحيوية الازمة للنجاح
وجود نموذج مخطط واستكشاف العناصر الفرعية
تفصيل النموذج للحصول على مخطط ناجح
أهمية استراتيجية ومبدأ تحويل الواجهة الأمامية
كيف ساعد نظام الضبط الزمني على هيكلة العمليات
عمليات مراقبة السلامة وجودة
تعريف منظومة ايقاف التشغيل الصحيحة
التخطيط والخدمات اللوجستية
التنفيذ والمراجعة
الاقتصاد في عمليات الاغلاق من التنبؤ إلى الإغلاق

تطوير ومراقبة استراتيجية الاغلاق

تطور التركيز الاستراتيجي

هدف الشركة النهائي

الحد من اقتطاع مبلغ سنوي لعمليات ايقاف التشغيل

التركيز الاستراتيجي الرئيسي للمهندسين الحديثين

دور فريق القيادة

أين تذهب فرق القيادة الخاطئة وكيفية تجنب الخطأ

العوامل البشرية

التواصل وبناء عمليات الشراء

كيفية تطوير عمل جماعي فعال

تطوير الكفاءات وكيفية التعلم

من عمليات الضمان إلى السيطرة القوية