

إدارة مخاطر المشروع والامتثال

أهداف الدورة:

- تعريف المشاركين بمفاهيم وممارسات إدارة المخاطر في المشاريع.
- تطبيق أدوات تقييم وتحليل المخاطر في بيئة المشاريع.
- دمج متطلبات الامتثال التنظيمي والحوكمة في إدارة المشروع.
- إعداد خطة متكاملة لإدارة المخاطر والامتثال لضمان نجاح المشروع.

اليوم الأول: مدخل إلى إدارة المخاطر والامتثال

المحاور:

مفهوم الخطر في بيئة المشاريع

الفرق بين المخاطر والمشاكل

أنواع المخاطر (مالية، تشغيلية، قانونية، استراتيجية)...

مفاهيم الامتثال: التشريعات، السياسات، المعايير

العلاقة بين الحوكمة، إدارة المخاطر، والامتثال (GRC)

الأنشطة:

مناقشة دراسات حالة لمشاريع فشلت بسبب ضعف إدارة المخاطر أو ضعف الامتثال

اليوم الثاني: تحديد المخاطر وتقييمها

المحاور:

أدوات وأساليب تحديد المخاطر – Brainstorming – Delphi – SWOT) سجل المخاطر)

تحليل أثر المخاطر: الاحتمالية × الأثر

مصفوفة تقييم المخاطر (Heat Map)

تحديد المخاطر القانونية والتنظيمية في المشروع

إعداد سجل المخاطر (Risk Register)

الأنشطة:

ورشة عمل: بناء مصفوفة مخاطر لمشروع افتراضي

اليوم الثالث: استراتيجيات الاستجابة للمخاطر

المحاور:

استراتيجيات إدارة المخاطر (تجنب – تقليل – نقل – قبول)

خط الاستجابة الوقائية والتصحيحية

مراقبة المؤشرات المبكرة للمخاطر

دمج إدارة المخاطر ضمن خطة المشروع

مراجعة وتحديث سجل المخاطر بانتظام

الأنشطة:

اليوم الرابع: الامتثال التنظيمي وإدارة الالتزامات

المحاور:

الإطار التشريعي والتنظيمي المؤثر على المشاريع

تحديد المتطلبات القانونية والتنظيمية للمشروع

مراقبة الامتثال (Compliance Monitoring)

التوثيق والإبلاغ عن الالتزام

التعامل مع التدقيق والجهات الرقابية

الأنشطة:

تحليل حالة امتثال لمشروع في قطاع حساس (مثل الصحة أو الطاقة)

اليوم الخامس: دمج إدارة المخاطر والامتثال في المشروع

المحاور:

تصميم خطة متكاملة لإدارة المخاطر والامتثال

دور فريق المشروع والجهات المعنية في الالتزام والرقابة

الأدوات الرقمية في مراقبة المخاطر والامتثال

مؤشرات الأداء المرتبطة بالمخاطر والامتثال