

الشراكات بين القطاعين العام والخاص

لمحة عامة

بعد الأزمة المالية لعام 2008، اتجهت العديد من الحكومات حول العالم إلى القطاع الخاص لتمويل وتنفيذ المشاريع العامة الكبيرة من خلال الشراكة بين القطاعين العام والخاص. حيث كان الهدف الرئيسي من وراء هذه الشراكة هو تقليل التكاليف الأولية. بالإضافة إلى تقليل التكاليف، أدىت هذه الشراكات إلى تحسين مشاريع البنية التحتية والخدمات الحكومية. وقد ساعد هذا على تمكين الحكومات من التركيز بشكل أكبر على السياسات والتخطيط والتنظيم دون القلق على العمليات وإجراءات التنفيذ.

في هذه الدورة، سيتعلم المشاركون كل ما يخص الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs). والطريقة والخطوات اللازمة لتأسيس شراكة تعود بالنفع على كلا القطاعين.

المنهجية

تعتمد هذه الدورة على التحليل الدقيق لعدة حالات في الدول النامية والمتقدمة في مختلف القطاعات مثل التعليم والبنية التحتية والهجرة والدفاع. كما سُتستعمل النقاشات الجماعية والعروض التقديمية لتوضيح الظروف اللازمة لنجاح الشراكة بين القطاعين العام والخاص وكذلك الأسباب وراء فشلها

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :

- تحديد فوائد ومخاطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتأثيرها على المشاريع والخدمات الحكومية
- ادراج الأنواع المختلفة من الشراكات بين القطاعين العام والخاص
- تطبيق التفكير الاستراتيجي لتحديد متى يمكن استخدام الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- تطوير الخطط التحضيرية للشراكة بين القطاعين العام والخاص لزيادة فرصة النجاح
- تحديد خطوات التنفيذ المطلوبة لوضع خطة فعالة لمشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص

الفئات المستهدفة

تستهدف هذه الدورة جميع المدراء وكبار المهنيين المهتمين بتصميم وتطوير خطط الشراكة بين القطاعين العام والخاص وكذلك التنفيذيين الذين يرغبون في تعزيز فهم فوائد ومخاطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص
التفكير الاستراتيجي
التخطيط الاستراتيجي
التخطيط العملي
إدارة الأداء
 التركيز على النتائج.

نظرة عامة على الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs)

تعريف الشراكة بين القطاعين العام والخاص
دوافع الشراكة بين القطاعين العام والخاص
أهداف الشراكات

فوائد الشراكة بين القطاعين العام والخاص
مخاطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص
أنواع الشراكات

عقود الخدمات

عقود الإدارة

عقود التأجير

الامتيازات

نماذج البناء والتشغيل والتحويل (BOT)

الترتيبيات الهجينة

الأعمال المشتركة

العناصر الرئيسية لإطار مؤسسي لتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص
القضايا الرئيسية التي يقوم عليها أداء الشراكة بين القطاعين العام والخاص

هيكلة الشراكة بين القطاعين العام والخاص: تشخيص ومخطط القطاع

المتطلبات والتوقعات
المشاكل التقنية
الإطار القانوني والتنظيمي والسياسات
الهيئات والقدرات المؤسسية
القضايا التجارية والمالية والاقتصادية
استشارة أصحاب المصلحة
وضع استراتيجية ومخطط واضح للقطاع
الالتزام الحكومي الصريح

أمثلة دولية على الشراكة بين القطاعين العام والخاص

الشراكة في قطاع التعليم
الشراكة في قطاع البنية التحتية
الشراكة في قطاع اصلاح القطاع العام
الشراكة في قطاع الهجرة
الشراكة في قطاع الدفاع
الدروس المستفادة

الأعمال التحضيرية للشراكة بين القطاعين العام والخاص

تأسيس إطار قانونية وتنظيمية وسياسات مناسبة
التحضير الفني
الهيئات المؤسسية وبناء القدرات
تأسيس وحدة الشراكة بين القطاعين العام والخاص
وحدة تنفيذ المشروع
المساعدة التقنية
الإعداد التجاري والمعالي والاقتصادي
تمويل المشاريع

تصعيم التعرفة
تعديلات التعرفة
تصعيم الدعم
اعتبارات العمل
اشراك الشركاء المحليين
تضمين أصحاب المصلحة

تنفيذ الشراكة بين القطاعين العام والخاص

جمع الأراء من مقدمي العروض المحتملين
الأشعار والتأهيل المسبق
تحديد عملية الشراء
العرض المرغوب فيها أو المفاوضات المباشرة
المفاوضات التنافسية
العزایزات التنافسية
تحديد عملية تقييم المزاد
القرارات المبدئية
التقييم الفني والمعالي
حزمة المزاد
العقد
المفاوضات وبدء العقد
مشكلات التنفيذ الرئيسية