

تشكيل المستقبل: أدوات لتطوير الاستشراف الاستراتيجي

لمحة عامة

يتغير العالم بسرعة وذلك نتيجةً للتكنولوجيا والعولمة والترابط المتزايد بين الدول والثقافات. وبما أن عالم المستقبل الذي سنعيش فيه سيختلف بشكل كبير عن يومنا هذا، فمن الضروري أن تكون للحكومات والمؤسسات والقادة خبرة في كيفية تشكيل سيناريوهات مستقبلية. فيمكن للقادرين على دراسة المستقبل المحتمل الاستفادة من المزيد من الفرص وإيجاد طرق أفضل للتأثير إيجابياً على المستقبل الذي يتشكل اليوم.

سيتمكن المشاركون في هذه الدورة من بناء معرفتهم وصقل مهاراتهم في الدراسات الاستشرافية بطريقة تصويرية تركز على المستقبل. كما سيتعلم المشاركون مهارة تصوّر الواقع والأحداث باستخدام منهجية لتحليل التطورات وعمليات صنع القرار في ضوء التغير العالمي. باجتياز هذه الدورة بنجاح، يتأهل المشاركون لكي يصبحوا خبراء في الأعمال المستقبلية ومستقبل الأعمال.

المنهجية

تعتمد هذه الدورة على استخدام دراسات الحالة التفاعلية وتحديد العناصر المختلفة للدراسات المستقبلية. ويُستخدم في هذه الدورة الملخصات الفردية والمناقشات الجماعية ولعب الأدوار وأشرطة الفيديو والعروض التقديمية

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :
شرح كيف يمكن لمؤسسات والحكومات استخدام دراسة علم المستقبل
التمييز بين المستقبل المحتمل والممكن والمرغوب
تطبيق سيناريو التفكير باستخدام عجلة المستقبل والمسح البيئي
التعرف على العلاقة بين عملية الاستشراف والتخطيط الاستراتيجي
استخدام الدراسات المستقبلية لإدارة وتخفيف المخاطر

الفئات المستهدفة

القادة والمدراء والمهنيون الذين يشاركون في التأثير وصياغة ودعم استراتيجية التخطيط الطويلة الأجل للدوائر أو المؤسسات، والمهتمين بتعلم الدراسات المستقبلية.

الكفاءات المستهدفة

التفكير الابداعي
التفكير المفاهيمي
تحليل المواقف
التفكير الاستباقي
حل المشكلات
تقييم النظام
التفكير النقدي
تحليل السيناريوهات

أسس الدراسات المستقبلية

تاريخ الدراسات المستقبلية
ضوابط علم المستقبل
كيف يمكن للمؤسسات والحكومات استخدام علم المستقبل
المعنيون في هذا المجال
النظريات والتطبيقات الحالية
التفكير في المستقبل

خصائص المنظور المستقبلي

التغيير كقاعدة
تسارع التغيير
رؤية الأحداث مترابطة

أخذ منظور شامل في عرض التغيير
قبول المستقبل البديل
التمييز بين الاحتمالات المستقبلية
المستقبل المحتمل
المستقبل الممكن
المستقبل المرغوب
أهمية التخطيط القصير والمتوسط والطويل الأجل
خطر ترك المستقبل للصدفة
بناء المستقبل

سيناريو التفكير

نهج السيناريو
المسح البيئي
عجلة المستقبل
جدول المستقبل
الاشارات الضعيفة
البجعة السوداء والأحداث بعيدة الاحتمال

نظم التفكير والاستبصار الاستراتيجي

فهم التعقيد
الهيكلية المنظمة للعمليات السلسلة والمعقدة
منهجيات أنظمة التفكير
القيادة البارزة والاستبصار المؤسسي
العلاقة بين الاستشراف والعملية الاستراتيجية
الاستشراف الحكومي والإقليمي

إدارة التغيير

العلاقة بين الإدارة الاستراتيجية والبحوث المستقبلية
استخدام الدراسات المستقبلية لإحداث التغيير والتحول
دور القيادة في التخطيط للمستقبل
استخدام الدراسات المستقبلية لإدارة وتخفيف المخاطر
تغيير الاحتمالات المستقبلية

المنهجيات العملية لوضع الاحتمالات المستقبلية

ربط مختلف الدراسات المستقبلية بالتفكير النظري
التحديات العالمية
الاحتمالات المستقبلية المستدامة
دراسة وتقييم آثار العولمة
مفهوم الاستدامة