

إدارة سلسلة التوريد والمواد (CILT)

لمحة عامة

تعد إدارة سلسلة التوريد واحدة من أهم العمليات في المؤسسات لما لها من تأثير كبير على العمل وخدمة العملاء ، ولكن إدارة سلسلة التوريد ليست بالعملية السهلة نظراً للطبيعة الديناميكية للعديد من العوامل المؤثرة.

في هذه الدورة التدريبية سيتم مناقشة العديد من أفضل ممارسات إدارة سلسلة التوريد والحلول ، لمساعدة المشاركين على التعامل مع السيناريوهات المختلفة ، ولضمان استمرارية تدفق المواد بأقل تكالفة ممكنة.

المنهجية

تستخدم هذه الدورة مزيجاً من تقنيات التدريب التفاعلية والتدريب العملي والعرض التقديمية الملخصة بالإضافة إلى العديد من التمارين الفردية والجماعية والسيناريوهات المختلفة

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من وصف أهداف ووظائف إدارة سلسلة التوريد (مراقبة المخزون والمشتريات والمخازن والتوزيع) وشرح كيفية ارتباطها ببعضها

تصنيف المعدzon بناء على نموذج تصنيف ABC

حساب الطلب المستقبلي على عناصر المخزون المختلفة

وكمية الطلب الاقتصادية (EOQ) ومخزون السلامة (SS) لعناصر المخزن المختلفة و مخزون السلامة .
تحديد نقطة إعادة الطلب (ROP)

تطبيق العمليات الشرائية الأساسية واستخدام شروط التجارة الدولية بشكل مناسب.

تحديد أفضل الممارسات في المستودعات لحفظ على سجلات المخزون الدقيقة.

ذكر مهام وسائل النقل المختلفة والتكاليف.

الفئات المستهدفة

العاملون في أي وظيفة من وظائف إدارة سلسلة التوريد (مراقبة المخزون والتخزين والشراء والنقل) الذين يودون توفير خدمة عملاء ناجحة بأقل تكلفة بالإضافة إلى أي موظف يحتاج لمعرفة المزيد عن دور إدارة سلسلة التوريد والمواد.

الكفاءات المستهدفة

التخطيط والخدمات اللوجستية

تخطيط عمليات العمل

تقييم وتخطيط الاحتياجات

تخطيط متطلبات المخزون

المشتريات

إدارة المستودعات

إدارة الخدمات اللوجستية والنقل

تعريف إدارة المواد وسلسلة التوريد

نطاق إدارة المواد

وظائف وأهداف إدارة المواد

أنواع المخزون

مشاكل إدارة المواد

تطبيقات لإدارة المواد وسلسلة التوريد

تخطيط ومراقبة المخزون

نظم المخزون

تصنيف ABC

تطبيق تصنيف ABC

التنبؤ والتخطيط في إدارة المواد

اتجاهات الطلب النموذجية

أهداف التنبؤ

نماذج التنبؤ المختلفة

التنبؤ النوعي

التنبؤ الكمي

تقييم التوقعات

تخطيط المواد والتحكم

تكليف المخزون

نموذج كمية الطلب الاقتصادية

كيفية التعامل مع الخصومات

الحد الأقصى / الحد الأدنى من المخزون

وضع نقاط إعادة الطلب

تحديد كمية مخزون الاحتياطي

مهام المشتريات

عملية الشراء الأساسية

مهارات موظف المشتريات

اعتبارات اختيار الموردين

تقييم الموردين

الاتجاهات الحديثة في مجال المشتريات

تعريف وتطبيق شروط التجارة الدولية

التفاوض مع الموردين

وظيفة التخزين

أهداف التخزين

متطلبات دقة سجل المخزون

حساب دقة كمية المخزون

العد الدوري والمنتظم

كيف يمكن تحسين دقة السجل

أهداف الأسطول والنقل

طرق النقل

مسؤوليات تنظيم عمليات النقل

نفقات النقل

فرص تخفيض التكاليف

تحديد المسارات وترتيب مقصورات التخزين