

إدارة سلسلة التوريد والمواد (CILT)

لمحة عامة

تعد إدارة سلسلة التوريد واحدة من أهم العمليات في المؤسسات لما لها من تأثير كبير على العمل وخدمة العملاء ، ولكن إدارة سلسلة التوريد ليست بالعملية السهلة نظراً للطبيعة الديناميكية للعديد من العوامل المؤثرة.

في هذه الدورة التدريبية سيتم مناقشة العديد من أفضل ممارسات إدارة سلسلة التوريد والحلول ، لمساعدة المشاركين على التعامل مع السيناريوهات المختلفة ، ولضمان استمرارية تدفق المواد بأقل تكلفة ممكنة.

المنهجية

تستخدم هذه الدورة مزيجاً من تقنيات التدريب التفاعلية والتدريب العملي والعروض التقديمية الملخصة بالإضافة إلى العديد من التمارين الفردية والجماعية والسيناريوهات المختلفة

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من

وصف أهداف ووظائف إدارة سلسلة التوريد (مراقبة المخزون والمشتريات والمخازن والتوزيع) وشرح كيفية ارتباطها ببعضها

تصنيف المخزون بناء على نموذج تصنيف ABC

حساب الطلب المستقبلي على عناصر المخزون المختلفة

وكمية الطلب الاقتصادية (EOQ) ومخزون السلامة (SS) لعناصر المخزن المختلفة و مخزون السلامة.

تحديد نقطة إعادة الطلب (ROP)

تطبيق العمليات الشرائية الأساسية واستخدام شروط التجارة الدولية بشكل مناسب.

تحديد أفضل الممارسات في المستودعات للحفاظ على سجلات المخزون الدقيقة.

ذكر مهام وسائل النقل المختلفة والتكاليف.

الفئات المستهدفة

العاملون في أي وظيفة من وظائف إدارة سلسلة التوريد (مراقبة المخزون والتخزين والشراء والنقل) الذين يودون توفير خدمة عملاء ناجحة بأقل تكلفة بالإضافة إلى أي موظف يحتاج لمعرفة المزيد عن دور إدارة سلسلة التوريد والمواد.

الكفاءات المستهدفة

التخطيط والخدمات اللوجستية

تخطيط عمليات العمل

تقييم وتخطيط الاحتياجات

تخطيط متطلبات المخزون

المشتريات

إدارة المستودعات

إدارة الخدمات اللوجستية والنقل

تعريف إدارة المواد وسلسلة التوريد

نطاق إدارة المواد

وظائف وأهداف إدارة المواد

أنواع المخزون



معهد المورد للتدريب

AL MAWRED TRAINING INSTITUTE

أهمية خدمة العملاء في المواد وسلسلة التوريد

مشاكل إدارة المواد

تطبيقات لإدارة المواد وسلسلة التوريد

تخطيط ومراقبة المخزون

نظم المخزون

تصنيف ABC

تطبيق تصنيف ABC

التنبؤ والتخطيط في إدارة المواد

اتجاهات الطلب النموذجية

أهداف التنبؤ

نماذج التنبؤ المختلفة

التنبؤ النوعي

التنبؤ الكمي

تقييم التوقعات

تخطيط المواد والتحكم

تكاليف المخزون

نموذج كمية الطلب الاقتصادية

كيفية التعامل مع الخصومات



معهد المورد للتدريب

AL MAWRED TRAINING INSTITUTE

أهمية السيطرة على فترة التوريد

الحد الأقصى / الحد الأدنى من المخزون

وضع نقاط إعادة الطلب

تحديد كمية مخزون الاحتياطي

مهام المشتريات

عملية الشراء الأساسية

مهارات موظف المشتريات

اعتبارات اختيار الموردين

تقييم الموردين

الاتجاهات الحديثة في مجال المشتريات

تعريف وتطبيق شروط التجارة الدولية

التفاوض مع الموردين

وظيفة التخزين

أهداف التخزين

متطلبات دقة سجل المخزون

حساب دقة كمية المخزون

العد الدوري والمنتظم

كيف يمكن تحسين دقة السجل

أهداف الأسطول والنقل

طرق النقل

مسؤوليات تنظيم عمليات النقل

نفقات النقل

فرص تخفيض التكاليف

تحديد المسارات وترتيب مقصورات التخزين