

إدارة مخاطر سلسلة التوريد (CILT)

لمحة عامة

يتم إدارة أنشطة الشركة ومصاريفها بواسطة خبراء سلسلة المشتريات ، وقد تصل تلك المصروفات لتشكل جزءاً كبيراً من المصروفات الإجمالية للشركة ، لاشك أن استمرارية العلاقة الجيدة رغم تعاقب إدارة سلسلة التوريد تحقق فعالية أكبر وتضفي ميزة تنافسية للشركة إن القدرة على الإدارة الفعالة للمخاطر التي تواجه سلاسل التوريد تعتبر من المهارات الأساسية لدى موظفي إدارة سلسل التوريد ولذا نقدم هذه الدورة التدريبية التي ترتكز على تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات التي تدعيمهم في زيادة كفاءة عمليات التوريد وتحفيز المخاطر وزيادة فرص تحقيق المكاسب التنافسية في سوق الأعمال.

المنهجية

تستخدم هذه الدورة التدريبية مجموعة متنوعة من أدوات التدريب التفاعلية مثل نقاشات المجموعات والتمارين الجماعية ودراسات الحالات والعرض التقديمي ومقاطع الفيديو والاختبارات.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :

- تحديد المفاهيم الحديثة لإدارة سلسلة التوريد والمخاطر كأساس للنجاح العملي
- تطبيق عملية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتتماشى مع المتطلبات المؤسسية
- تحديد وتقييم مصادر المخاطر في سلسلة التوريد
- تقييم المخاطر بشكل كمي ونوعي باستخدام مجموعة أدوات متعددة الاستعمالات
- وضع خطط للتقليل من المخاطر والطوارئ لضمان سريان التوريد دون انقطاع
- التعرف على المعايير الثقافية والأخلاقية والقانونية للنظر في تخطيط إدارة مخاطر سلسلة التوريد.

الهئات المستهدفة

تستهدف هذه الدورة التدريبية خبراء المشتريات وسلسلة التوريد في جميع مستويات المؤسسة وجميع موظفي الشركات المهتمين بإدارة مخاطر سلسلة التوريد

الكفاءات المستهدفة

تحديد المفاهيم الحديثة لإدارة سلسلة التوريد والمخاطر كأساس للنجاح العملي

تطبيق عملية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتتماشى مع المتطلبات المؤسسية

تحديد وتقييم مصادر المخاطر من سلسلة التوريد
تقييم المخاطر بشكل كمي ونوعي باستخدام مجموعة أدوات متعددة الاستعمالات
وضع خطط للتقليل من المخاطر والطوارئ لضمان سريان التوريد دون انقطاع
التعرف على المعايير الثقافية والأخلاقية والقانونية للنظر في تحفيظ إدارة مخاطر سلسلة التوريد.

إدارة سلسلة التوريد والمخاطر

نظرة عامة على سلسلة التوريد
وظائف سلسلة التوريد
أهداف سلسلة التوريد
تكوين سلسلة التوريد
مقدمة في إدارة المخاطر
لماذا المخاطرة؟
إدراك المخاطر
مخاطر البيانات الديناميكية
فوائد إدارة مخاطر سلسلة التوريد

تحفيظ عملية المخاطر في سلاسل التوريد

نظرة عامة على إدارة المخاطر
مخرجات إدارة المخاطر
منهجية الخطة
إدارة المخاطر
تعريفات مخاطر سلسلة التوريد
توزيع الأدوار
إدارة أصحاب المصلحة
تطوير خطط التواصل
إدارة التغيير
تحمل المخاطر
الرغبة في المخاطرة
الاعتبارات الثقافية
النماذج

تحديد مخاطر سلسلة التوريد

تحديد المخاطر
تحديد نطاق مخاطر سلسلة التوريد

نموذج SIPOC

تحليل سلسلة القيمة

إطار عمل SCOR

الهيكل التفصيلي لنطاق العمل

مخاطر تغيير النطاق

فئات وأنواع المخاطر

مخاطر مستوى الخدمة

المخاطر المالية

مجموعة أدوات تحديد وتقدير المخاطر

تقدير مخاطر سلسلة التوريد

تحليل المخاطر

قياس اجتماعية وقوع المخاطر

قياس تأثير المخاطر

خيارات الخبراء (المقابلة)

وضع المعايير كأداة لتقدير المخاطر

النمذجة والمحاكاة

توزيعات الاحتمالات

التقديرات الثلاثية النقاط

منحنيات التوزيع الطبيعي لتقدير المخاطر

تحليل درجة الحساسية

تحليل شجرة القرار

وضع منظمة المخاطر

استخدام الخرائط الحرارية للمخاطر

الاستجابة لمخاطر سلسلة التوريد

استراتيجيات الاستجابة للمخاطر

القبول والرفض والتحويل

تحفيض المخاطر والتخطيط للطوارئ

استراتيجيات التخفيف من مخاطر النقل

استراتيجيات التخفيف من مخاطر التخزين

استراتيجيات التخفيف من مخاطر إدارة المخزون

استراتيجيات التخفيف من مخاطر التوريد

استراتيجيات المصادر لممارسة السلطة

استراتيجيات المصادر لانشاء الميزة

المخاطر الثانوية والمخاطر المتبقية

مراقبة مخاطر سلسلة التوريد

فوائد الرصد والمراقبة

أدلة أداء العمل

طلبات التغيير

الاعتبارات الأخلاقية

الاعتبارات القانونية

إدارة ميثاق المخاطر

عناصر ميثاق المخاطر

ملكية ميثاق المخاطر

تحديد المسؤوليات والمساءلة

التدبيث المستمر لميثاق المخاطر

الخلاصة: نظرة عامة على عملية المخاطر