

إدارة مخاطر سلسلة التوريد (CILT)

لمحة عامة

يتم إدارة أنشطة الشركة ومصاريفها بواسطة خبراء سلسلة التوريد وإدارة المشتريات ، وقد تصل تلك المصاريف لتشكّل جزءاً كبيراً من المصاريف الإجمالية للشركة ، لاشك أن استمرارية العلاقة الجيدة رغم تعاقب إدارة سلسلة التوريد تحقق فعالية أكبر وتضفي ميزة تنافسية للشركة إن القدرة على الإدارة الفعالة للمخاطر التي تواجه سلاسل التوريد تعتبر من المهارات الأساسية لدى موظفي إدارة سلاسل التوريد ولذا نقدّم هذه الدورة التدريبية التي تركز على تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات التي تدعمهم في زيادة كفاءة عمليات التوريد وتخفيف المخاطر وزيادة فرص تحقيق المكاسب التنافسية في سوق الأعمال.

المنهجية

تستخدم هذه الدورة التدريبية مجموعة متنوعة من أدوات التدريب التفاعلية مثل نقاشات المجموعات والتمارين الجماعية ودراسات الحالات والعروض التقديمية ومقاطع الفيديو والاختبارات.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :
تحديد المفاهيم الحديثة لإدارة سلسلة التوريد والمخاطر كأساس للنجاح العملي
تخطيط عملية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتتماشى مع المتطلبات المؤسسية
تحديد وتقييم مصادر المخاطر في سلسلة التوريد
تقييم المخاطر بشكل كافي ونوعي باستخدام مجموعة أدوات متعددة الاستعمالات
وضع خطط للتقليل من المخاطر والطوارئ لضمان سريان التوريد دون انقطاع
التعرف على المعايير الثقافية والأخلاقية والقانونية للنظر في تخطيط إدارة مخاطر سلسلة التوريد.

الفئات المستهدفة

تستهدف هذه الدورة التدريبية خبراء المشتريات وسلسلة التوريد في جميع مستويات المؤسسة وجميع موظفي الشركات المهتمين بإدارة مخاطر سلسلة التوريد

الكفاءات المستهدفة

تحديد المفاهيم الحديثة لإدارة سلسلة التوريد والمخاطر كأساس للنجاح العملي
تخطيط عملية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتتماشى مع المتطلبات المؤسسية



معهد المورد للتدريب

AL MAWRED TRAINING INSTITUTE

تحديد وتقييم مصادر المخاطر من سلسلة التوريد

تقييم المخاطر بشكل كميّ ونوعي باستخدام مجموعة أدوات متعددة الاستعمالات

وضع خطط للتقليل من المخاطر والطوارئ لضمان سريان التوريد دون انقطاع

التعرف على المعايير الثقافية والأخلاقية والقانونية للنظر في تخطيط إدارة مخاطر سلسلة التوريد.

إدارة سلسلة التوريد والمخاطر

نظرة عامة على سلسلة التوريد

وظائف سلسلة التوريد

أهداف سلسلة التوريد

تكوين سلسلة التوريد

مقدمة في إدارة المخاطر

لماذا المخاطرة؟

إدراك المخاطر

مخاطر البيئات الديناميكية

فوائد إدارة مخاطر سلسلة التوريد

تخطيط عملية المخاطر في سلاسل التوريد

نظرة عامة على إدارة المخاطر

مخرجات إدارة المخاطر

منهجية الخطة

إدارة المخاطر

تعريفات مخاطر سلسلة التوريد

توزيع الأدوار

إدارة أصحاب المصلحة

تطوير خطط التواصل

إدارة التغيير

تحمل المخاطر

الرغبة في المخاطرة

الاعتبارات الثقافية

النماذج

تحديد مخاطر سلسلة التوريد

تحديد المخاطر

تحديد نطاق مخاطر سلسلة التوريد



معهد المورد للتدريب

AL MAWRED TRAINING INSTITUTE

المخاطر الداخلية مقابل المخاطر الخارجية

نموذج SIPOC

تحليل سلسلة القيمة

إطار عمل SCOR

الهيكل التفصيلي لنطاق العمل

مخاطر تغيير النطاق

فئات وأنواع المخاطر

مخاطر مستوى الخدمة

المخاطر المالية

مجموعة أدوات تحديد وتقييم المخاطر

تقييم مخاطر سلسلة التوريد

تحليل المخاطر

قياس احتمالية وقوع المخاطر

قياس تأثير المخاطر

خيارات الخبراء (المقابلة)

وضع المعايير كأداة لتقييم المخاطر

النمذجة والمحاكاة

توزيعات الاحتمالات

التقديرات الثلاثية النقاط

منحنيات التوزيع الطبيعي لتقييم المخاطر

تحليل درجة الحساسية

تحليل شجرة القرار

وضع مخطط المخاطر

استخدام الخرائط الحرارية للمخاطر

الاستجابة لمخاطر سلسلة التوريد

استراتيجيات الاستجابة للمخاطر

القبول والرفض والتحويل

تخفيف المخاطر والتخطيط للطوارئ

استراتيجيات التخفيف من مخاطر النقل

استراتيجيات التخفيف من مخاطر التخزين

استراتيجيات التخفيف من مخاطر إدارة المخزون



معهد المورد للتدريب

AL MAWRED TRAINING INSTITUTE

استراتيجيات التخفيف من مخاطر التوريد

استراتيجيات المصادر لممارسة السلطة

استراتيجيات المصادر لإنشاء الميزة

المخاطر الثانوية والمخاطر المتبقية

مراقبة مخاطر سلسلة التوريد

فوائد الرصد والمراقبة

أدلة أداء العمل

طلبات التغيير

الاعتبارات الأخلاقية

الاعتبارات القانونية

إدارة ميثاق المخاطر

عناصر ميثاق المخاطر

ملكية ميثاق المخاطر

تحديد المسؤوليات والمساءلة

التحديث المستمر لميثاق المخاطر

الخلاصة: نظرة عامة على عملية المخاطر