

التخطيط الفعال للمشتريات وإدارة المناقصات

لمحة عامة

من المعروف أن التخطيط يُعتبر أكثر المراحل أهمية وصعوبة في عمليات المشتريات حيث أنه يسلط الضوء على كيفية توفير الموارد المؤسسية . إن خطة المشتريات تساعد على موازنة الأهداف المتعارضة لتوفير التكاليف واكتساب رضا العملاء الداخليين . لذا نقدّم في هذه الدورة التدريبية شرحاً مفصلاً لكيفية التخطيط لتحقيق أهداف المشتريات والمبادرات الخاصة بها . وتتناول تقنيات التنبؤ ووضع التقديرات الكمية والنوعية المتعلقة بالتخطيط للمخزون ، كما تستكشف الدورة كيفية تطبيق استراتيجيات التوريد المختلفة لدعم استقرار العمليات والمشاريع المؤسسية.

المنهجية

تستخدم هذه الدورة التدريبية مجموعة متنوعة من التمارين الفردية والجماعية ودراسة الحالات ومقاطع الفيديو.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :
كتابة المبادرات والأهداف الاستراتيجية للمشتريات سعياً لدعم التوجّه الطويل الأمد
تنظيم الموارد وفقاً لتصنيفاتها التي تدعم التخطيط لاستراتيجيات التسوّق
تطبيق تقنيات التنبؤ لمستوى الطلب بهدف تحسين التخطيط لعمليات الشراء المستقبلي
وضع استراتيجيات تهدف لتأمين عمليات التوريد
تقييم مناقصات الموردين باتباع منهجية علمية تدعم عملية اتخاذ قرار الاختيار.

الفئات المستهدفة

تستهدف هذه الدورة التدريبية خبراء إدارة المشتريات وسلسلة التوريد في جميع المستويات المؤسسية والمسؤولين عن التخطيط وتوفير الموارد والشراء وإدارة المناقصات وجميع الموظفين الذين يشاركون في عمليات المشتريات.

الكفاءات المستهدفة

التخطيط للمشتريات
تحليل الأعمال
التفكير المنظم
التنبؤ ووضع التقديرات
التخطيط للمخزون / تقييم الأداء

التخطيط الاستراتيجي للمشتريات

وضع أهداف ورسالة قسم المشتريات

اختيار مبادرات التحسين :

المبادرة المتعلقة بالهيكل

المبادرة المتعلقة بالأنظمة

المبادرة المتعلقة بقنوات العمل

المبادرة المتعلقة بالثقافة

أهداف ومقاييس الأداء

الإعلام عن خطة المشتريات

مشاركة أصحاب المصلحة

التخطيط للإنفاق

إنشاء ملف بالمنفقات

تحليل تأثير المنفقات :

التأثير المالي

تجزئة الموردين

تحليل المخاطر السوقية :

تحليل سلسلة القيمة

التحليل الرباعي SWOT (نقاط القوة وجوانب الضعف والفرص والمهددات)

القوى الخمس لبورتر

الخرائط الحرارية للمخاطر

نتائج مخاطر التوريد

تقرير التصنيفات

التخطيط لمستوى الطلب ووضع التقديرات المستقبلية (التنبؤ)

الجانب الإداري للتنبؤ :

Tetlock's foxes and hedgehogs - Taleb's black swan

مبادئ التخطيط لمستوى الطلب

تقنيات وضع التقديرات الكمية

تقنيات وضع التقديرات النوعية



معهد المورد للتدريب

AL MAWRED TRAINING INSTITUTE

الإدارة المتكاملة للموردين

عملية التأهيل المسبق للموردين

معايير التأهيل المسبق للموردين :

المعايير القانونية

المعايير المالية

المعايير الفنية

معايير الموظفين

معايير الصحة والسلامة

اتفاقيات مستوى الخدمة (SLAs)

الشراكة الاستراتيجية

برامج تنويع الموردين

تقييم واختيار المناقصات

عملية إدارة المناقصات

معايير تقييم المناقصات

بروتوكولات وأنظمة وضع النتائج

الاختيار ومنح العطاءات

التكلفة الكلية لملكية عمليات المشتريات المعقدة TCO