

Advanced Project Management

Overview

The main objective of this training course is to provide participants with the knowledge and skills required to align project management with the organization's strategy and to conduct an accurate analysis of projects during the planning and implementation stages.

Participants in this training course use all the tools and techniques they need in strategic decision-making processes to enable optimal implementation of projects within changing environments.

Methodology

This training course relies on individual and group practical exercises through which participants acquire the necessary skills to manage projects and contracts. This course also uses a number of case studies and presentations followed by summative discussions. This course includes two exams: the first on the first day and the second on the last day.

Course objectives

At the end of the course, participants will be able to

Defining frameworks, processes and tools related to project management that conform to the standards of the International Project Management Institute (PMI). Developing your project strategy to ensure compatibility with the overall strategy of the organization using financial and non-financial models. Designing project charts, schedules and plans, and using various techniques in performing project analytical operations, schedules and plans. Identify different methods of cost estimation, project budget and the ability to conduct cash flow analysis for the project. Manage time and cost deviations by applying earned value analysis and developing key performance indicators for the project. Use risk management plans and implement risk response strategies in order to ensure successful implementation of the project. Develop program management plans in PMI compliance

Target groups

The course is aimed at all professionals seeking to deepen their knowledge of how to develop and manage project plans. It is also designed to provide the essential and management skills needed to manage risk, cost and time for complex projects.

Target competencies

Project management - scheduling - planning - project cost - budget - project control - risk management

Project management overview

Definition of project management terminology

- Project management operations
- Project management life cycle
- The impact of organizational structure on project management

Project Strategy

- Strategic project management versus traditional project management
- Identify projects that support your strategy
- SWOT analysis Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats
- Strategic management of projects
- Financial models for project selection
- The net present value (NPV)
- Decision tree

Project planning and scheduling

- Determine the scope of the project
- Prepare a Work Breakdown Structure (WBS)
- Estimated duration
- Critical Path Method (CPM)
- Change logical relationships
- Resource planning
- Accelerate project lead-time
- Other project planning methods
- Critical chain method
- Adaptive planning for agile projects
- The traditional methodology versus the agile methodology
- Product roadmap

Preparing Project Budget

- Types of Costs - Cost Estimating Techniques
- Emergency precautions and administrative precautions
- Cost baseline - project budget
- Cash Flow Analysis - Compress schedule by reducing completion time
- Project Monitoring - Earned Value - Managing Variances - Key Performance Indicators - Dashboards and Score Cards

Project Risk Management

- Identify project risks
- Qualitative risk analysis
- Quantitative risk analysis
- Project risk management planning

Program Management

- Program life cycle
- Developing the detailed structure of the work program
- Set the program schedule
- Developing the financial plan for the program

الإدارة المتقدمة للمشاريع

لمحة عامة

إن الهدف الرئيسي من هذه الدورة التدريبية هو تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات المطلوبة لمواءمة إدارة المشروع مع استراتيجية المؤسسة و لإجراء تحليل دقيق للمشاريع خلال مراحل التخطيط والتنفيذ .
يستخدم المشاركون في هذه الدورة التدريبية جميع الأدوات والتقنيات التي يحتاجونها في عمليات اتخاذ القرارات الاستراتيجية للتمكّن من التنفيذ الأمثل للمشاريع ضمن البيئات المتغيرة .

المنهجية

تعتمد هذه الدورة التدريبية على التمارين العملية الفردية والجماعية التي يتم من خلالها اكساب المشاركين المهارات اللازمة لإدارة المشاريع والعقود. كما تستخدم هذه الدورة التدريبية عدداً من دراسة الحالات والعروض التقديمية يتبعها النقاشات التلخيصية. تتضمن هذه الدورة اختبارين: الأول في اليوم الأول والثاني في اليوم الأخير .

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من

تحديد أطر العمل والعمليات والأدوات المرتبطة بإدارة المشاريع والتي تتطابق مع معايير المعهد الدولي لإدارة المشاريع (PMI) تطور إستراتيجية مشروعك لضمان التوافق مع الإستراتيجية العامة للمؤسسة باستخدام النماذج المالية وغير المالية .تصميم مخططات وجداول وخطط المشاريع واستخدام مختلف التقنيات في تأدية العمليات التحليلية للمشروع وجداوله وخططه.تحديد الأساليب المختلفة لتقدير التكلفة وميزانية المشروع والقدرة على إجراء تحليل التدفق النقدي للمشروع.إدارة انحرافات الوقت والتكلفة من خلال تطبيق تحليل القيمة المكتسبة وتطوير مؤشرات الأداء الرئيسية للمشروع.استخدام خطط إدارة المخاطر وتطبيق استراتيجيات الاستجابة للمخاطر حرصاً على التنفيذ الناجح للمشروع.وضع خطط إدارة البرنامج في الامتثال لمعايير PMI

الفئات المستهدفة

تستهدف الدورة التدريبية جميع المهنيين الذين يسعون لتعميق معرفتهم في كيفية وضع وإدارة خطط المشاريع. كما أنها مصممة لتقدّم الأسس والمهارات الإدارية اللازمة لإدارة مخاطر وتكلفة ووقت المشاريع المعقدة.

الكفاءات المستهدفة

إدارة المشاريع - وضع الجداول - التخطيط - تكلفة المشاريع - الميزانية - مراقبة المشاريع - إدارة المخاطر

لمحة عامة على إدارة المشاريع

تعريف مصطلحات إدارة المشاريع
عمليات إدارة المشروع
دورة حياة إدارة المشاريع
تأثير الهيكل التنظيمي على إدارة المشروع

استراتيجية المشروع

إدارة المشاريع الاستراتيجية مقابل إدارة المشاريع التقليدية
تحديد المشاريع التي تدعم استراتيجيتك
تحليل SWOT نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر
الإدارة الاستراتيجية للمشاريع
النماذج المالية لاختيار المشروع
صافي القيمة الحالية (NPV)
شجرة القرار

تخطيط المشروع وجدولته

تحديد نطاق المشروع

إعداد هيكل تقسيم العمل (WBS)

تقدير المدة الزمنية

طريقة المسار الحرج (CPM)

تغيير العلاقات المنطقية

تخطيط الموارد

تسريع المدة الزمنية للمشروع

أساليب تخطيط المشاريع الأخرى

طريقة السلسلة الحرجة

التخطيط التكميلي للمشاريع الرشيقية

المنهجية التقليدية مقابل المنهجية الرشيقية

خارطة طريق المنتج

إعداد موازنة المشروع

أنواع التكاليف - تقنيات تقدير التكلفة

احتياطات الحالات الطارئة والاحتياطات الإدارية

خط أساس للتكلفة - موازنة المشروع

تحليل التدفق النقدي - ضغط الجدول الزمني عبر تقليص وقت الإنجاز

مراقبة المشروع - القيمة المكتسبة - إدارة التباينات - مؤشرات الأداء الأساسية - لوحات المعلومات وبطاقات الإنجاز

إدارة مخاطر المشروع

تحديد مخاطر المشروع

التحليل النوعي للمخاطر

التحليل الكمي للمخاطر

تخطيط التصدي لمخاطر المشروع

إدارة البرامج

دورة حياة البرنامج

وضع الهيكل التفصيلي لبرنامج العمل

وضع الجدول الزمني للبرنامج

وضع الخطة المالية للبرنامج