

## إدارة المشاريع الرشيقة

### لمحة عامة

الهدف العام من هذه الدورة التدريبية هو تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتخطيط وإدارة ومراقبة المشاريع الرشيقة، كما يكتسب المشاركون في هذه الدورة التفاعلية المعرفة حول جميع الأدوات والتقنيات اللازمة لإدارة المشاريع باستخدام الممارسات الرشيقة .

### المنهجية

تعتمد هذه الدورة على استخدام التدريبات الفردية والجماعية التي تهدف إلى مساعدة المشاركين على تعلم جميع الأنشطة الرئيسية لإدارة المشاريع الرشيقة. وتعتمد على استخدام عدد من دراسات الحالة والعروض التقديمية من قبل المشاركين تليها مناقشات المجموعات بالإضافة إلى اختبار تحديد المستوى قبل وبعد الدورة .

### أهداف الدورة

#### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من

تعريف دورة حياة إدارة المشاريع الرشيقة وفهم العقلية الرشيقة .  
شرح المفاهيم الأساسية في إدارة المشاريع الرشيقة وتوضيح الاختلافات بين إدارة المشاريع الرشيقة وغير الرشيقة .

تعريف تقنيات التخطيط الرشيق وتنفيذ التخطيط التكيفي على المشاريع الرشيقة .  
تحديد التقنيات المستخدمة في مراقبة المشاريع الرشيقة للتأكد من تنفيذها بنجاح .

### الفئات المستهدفة

تستهدف هذه الدورة التدريبية الموظفين الذين يتمتعون بمعرفة أساسية حول إدارة المشاريع الرشيقة، كما تم تصميم الدورة أيضاً لتوفير فهم شامل للممارسات والأدوات والتقنيات المستخدمة لإدارة المشاريع الرشيقة بفعالية.

## الكفاءات المستهدفة

إدارة المشاريع - إدارة المشاريع رشيقة

أداء الفريق - تسليم القيمة المضافة

التخطيط التكتيقي

## مبادئ وعقلية الرشاقة

بيان المشاريع الرشيقة - القيم الاربعة

إدارة المشاريع التقليدية مقابل الرشيقة

المنهجيات الرشيقة

القيادة الرشيقة

## المبادئ الأساسية لإدارة المشاريع الرشيقة

تطوير حالة الأعمال - ميثاق المشروع

النمذجة الرشيقة - التسليم المركز على القيمة

الحد الأدنى لقيمة المنتج

نموذج تخصيص الوقت - Timeboxing السيطرة على الفوضى

الوقفات اليومية

## التخطيط الرشيق

التخطيط التكيّفي

تطور الخطط التدريجي

التخطيط عالي المستوى

ورش عمل الخصائص

إنشاء قصص المستخدم

مخططات ترتيب الأولويات

أدوات تقدير الحجم

خرائط القصص

التخطيط للإصدار

تخطيط التكرار

## الإدارة والمراقبة الرشيقة

تكوين فريق الإدارة الرشيقة

الموقع المشتركة

توزيع الفريق

مصادر المعلومات

مقاييس القيمة المكتسبة

الرسم البياني للعمل المتبقي Burn-down

الرسم البياني للعمل المنجز Burnup