

## إدارة محفظة المشاريع

### لمحة عامة

الهدف العام من هذه الدورة هو تزويد المشاركين بمنهجية عامة وعملية لبناء وإدارة محفظة مشاريع متوازنة. الدورة تقوم بتغطية دورة حياة محفظة المشاريع حيث تعرفك على مصطلحات محفظة المشاريع الأساسية، وتقدم نماذج لمحفظة المشاريع، وتقدم تقنيات تقييم المشاريع (المالية وغير المالية). بالإضافة إلى ذلك، تقدم الدورة أدوات تحديد أولويات المشاريع لتقييم المشاريع ، وتقنيات كمي لمخاطر محفظة المشاريع .

### المنهجية

تستخدم الدورة مزيجاً من التقنيات التفاعلية، مثل العروض التقديمية الموجزة من قبل المستشار والمشاركين. هناك تدريب عملي على برمجيات المشروع مثل MS Project ومحاكاة مونت كارلو لتقييم مخاطر محفظة المشاريع. تتضمن الدورة أيضاً استخدام عدد من التمارين الجماعية ودراسات الحالة يتبعها المناقشات العامة .

### أهداف الدورة

#### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من

تطوير نموذج محفظة المشاريع بطريقة توضح دورات حياة المشاريع ضمن سياق المحفظة  
استخدام منهجية محفظة المشاريع لأي مستوى مؤسسي ولأي صناعة  
تحديد أولويات المشاريع داخل المحفظة باستخدام أدوات الترتيب المالية وغير المالية  
تحديد مخاطر محفظة المشاريع باستخدام محاكاة مونت كارلو وتحليل الحساسية  
تطبيق تقنيات القيمة المكتسبة لتبعد ومراقبة أداء محفظة المشاريع

### الفئات المستهدفة

مدراء ورؤساء المحافظ والمدراء من الادارة العليا، وصناع القرار ورعاة المحافظ وموظفي مكتب إدارة محفظة المشاريع PMO ومدراء البرامج والمشاريع وجميع الموظفين المشاركين في بناء وإدارة مشاريع محافظ المؤسسة.

## الكفاءات المستهدفة

تمثل الكفاءات المستهدفة في هذه الدورة في تنفيذ الإستراتيجية وإدارة وتحطيم وتقدير المحافظ والتخطيط للمخاطر .

## ملاحظات

سيتم توزيع النماذج المتعلقة بمحفظة المشاريع وقاموس قياس مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs الخاص بمحفظة المشاريع (نسخة إلكترونية) خلال الدورة .

## تطوير نموذج المحفظة

إدارة محفظة المشاريع(PPM)

دور PPM في تنفيذ الإستراتيجية

عناصر محفظة المشروع

مقارنات بين المشروع والبرنامج والمحفظة

نموذج المحفظة

أقماع / فلاتر المحفظة

فلترة القرارات

عملية صنع القيمة

تحسين محفظة المشاريع باستخدام أدوات قياس الفوائد والمخاطر

## منهجية إدارة محفظة المشاريع

مراحل إدارة محفظة المشاريع(PPM)

بناء الأساس - تصميم المحفظة - بناء المحفظة - مراقبة والتدكم بمحفظة المشاريع

## تقييم المشروع وتحديد الأولويات

تقييم المشاريع

قيمة المساهمين

محركات قيمة المساهمين

أدوات التقييم المالية

أدوات التقييم غير المالية

ترتيب المشاريع

أدوات تصنيف المشروع

خطوات استخدام أدوات الحدود الفعالة / أدوات قياس الفوائد والمخاطر

نماذج احراز النتائج

لوحات التحكم الخاصة بمحفظة المشاريع

## إدارة الشكوك والمخاطر

المخاطر والشكوك في صنع القرار

خطوات إدارة مخاطر محفظة المشاريع

أدوات وتقنيات للشكوك والمخاطر

تحليل شجرة القرار

تحليل السيناريو

تحليل الحساسية

تحليل مونتي كارلو

## مراقبة الأداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة

تأسيس إدارة القيمة المكتسبة(EVM)

هيكلية تقسيم العمل(WBS)

مخطط جانت

تقدير التكلفة تصاعديا

خط أساس قياس الأداء(PMB)

وحدات بناء إدارة القيمة المكتسبة(EVM)

مؤشرات أداء المحفظة الحالية

مؤشرات أداء المحفظة المستقبلية

مكتب إدارة محفظة المشاريع(PMO)