

الإعداد لشهادة المعارض المعتمد في إدارة المشاريع الرشيقه (PMI-ACP)

لمحة عامة

تهدف هذه الدورة لتزويد المشاركين بالمهارات الالزمة لإدارة المشاريع القائمة على المعرفة وتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الرشيقه .

خلال هذه الدورة التفاعلية سيتعلم المشاركون الأدوات والتكنيات الالزمة لإدارة المشاريع باستخدام المعارضات الرشيقه الالزمة لاجتياز امتحان شهادة PMI-ACP معارض رشيق معتمد)

المنهجية

تعتمد هذه الدورة على استخدام التدريبات الفردية والجماعية التي تهدف إلى مساعدة المشاركين على تعلم جميع الأنشطة الرئيسية لإدارة المشاريع الرشيقه. وتعتمد على استخدام عدد من دراسات الحالة والعرض التقديمية من قبل المشاركين تليها مناقشات المجموعات بالإضافة إلى اختبار تحديد المستوى قبل وبعد الدورة .

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من

تحديد أطر إدارة المشاريع الرشيقه والعمليات والمنهجيات وفهم العقلية الرشيقه وتحقيق القيمة المرجوة تطبيق أدوات والتكنيات الرشيقه وفقاً لمعايير معهد إدارة المشاريع (PMI) إشراك أصحاب المصلحة في المشروع الرشيق من خلال إقامة حوار نشط لتحديد القضايا المحتملة والمخاطر والعيوب شرح الأدوار والمسؤوليات لكل عضو من أعضاء الفريق وبناء فريق رشيق عالي الأداء تنفيذ التخطيط التكيفي على المشروع الرشيق التي من شأنها أن تمكن الفريق من الاستجابة للتغييرات على نحو فعال. دمج التحسين المستمر للمشاريع الرشيقه من خلال تحليل العمليات وضبط العملية التقديم لاختبار الشهادة PMI-ACP

الفئات المستهدفة

الموظفين الذين يبحثون عن معرفة متعمقة لإدارة المشاريع الرشيقه. تم تصميم الدورة أيضاً لتوفير فهم شامل للممارسات والأدوات والتقنيات المستخدمة للاستجابة بفعالية للتغيرات في مشروعهم ضمن إطار رشيق.

الكفاءات المستهدفة

ادارة المشاريع

ادارة المشاريع رشيقه

أداء الفريق

تسليم القيمة المضافة

التخطيط التكيفي

حل المشاكل

التحسين المستمر

مبادئ وعقليات الرشاقة

المبادئ الأساسية لإدارة المشاريع الرشيقه

بيان المشاريع الرشيقه - القيم الاربع

اقتراح القيمة للمشاريع الرشيقه

ادارة المشاريع التقليدية مقابل الرشيقه

المنهجيات الرشيدة

سكروم(Scrum)

البرمجة المتطرفة(XP)

تطوير المنتجات الضعيفة

كانبان(Kanban)

القيادة الرشيدة

التسليم المركز على القيمة

تقييم القيمة

: خطط الأولوية

MoSCoW

اموال الاحتكار

التصويت النقطي

تحليل كانو(Kano Analysis)

نمودج تحديد الأولويات للمتطلبات (Karl Wiegers)

الحد الأدنى لقيمة المنتج

قانون Little

التعاقد الرشيق

التكامل المستمر (Continuous integration)

تطوير الاختبارات للمشاريع

إِشْرَاكُ أَصْحَابِ الْمُصْلَحَةِ

مِبَادَىءُ إِشْرَاكِ أَصْحَابِ الْمُصْلَحَةِ

النَّمْذَجَةُ الرَّشِيقَةُ (Agile modeling)

الرَّسُومَاتُ التَّخْطِيطِيَّةُ لِأَطْلَارَاتِ الْعَمَلِ (wireframe)

التَّشْدِيقُ (Persona)

الْتَّوَاصُلُ مَعَ أَصْحَابِ الْمُصْلَحَةِ

اسْتِخْدَامُ الْمَهَارَاتِ الشَّخْصِيَّةِ الْهَامَةِ

أَدَاءُ الْفَرِيقِ

أَدْوَارُ الْفَرِيقِ الرَّشِيقَةِ

بَنَاءُ فَرَقٍ عَالِيَّةِ الْأَدَاءِ وَالْحَفَاظُ عَلَيْهَا

نَعَاجِزُ تَطْوِيرِ الْفَرِيقِ

الْتَّدْرِيبُ وَالتَّوجِيهُ وَالْوَصَايَا

إِنشَاءُ مَسَاحَاتِ عَمَلٍ تَعَاوِنِيَّةٍ

فَرَقُ الْمَوْزَعَةِ

تَبَعُّ أَدَاءُ الْفَرِيقِ (الرَّسُومُ الْبَيَانِيَّةُ لِلْأَعْمَالِ الْمَنْجَزةُ ، مَخْطَطَاتُ التَّدْفُقِ التَّراكمِيِّ ، السُّرْعَةُ

التَّخْطِيطُ التَّكَيْفِيُّ

تَطْوِيرُ الْخَطَطِ التَّدْرِيجِيِّ

عَمَلِيَّةُ التَّحلِيلِ الْقَائِمَةُ عَلَى القيمةِ

نَمُوذِجُ تَخْصِيصِ الْوَقْتِ - Timeboxing السَّيِطِرَةُ عَلَى الْفَوْضِيِّ

سجل المستخدم المتراكم للقصص (user stories backlog)

أدوات تقدير الدجم المساعدة في اعداد الخطة على مستوى عال - التقدير التقاري و استخدام احجام القمصان

(affinity estimating and t-shirt sizing)

صنع خرائط القصص

خارطة طريق المنتج

تخطيط الإصدار (Iteration) و التكرار (Release)

الوقفات اليومية

كشف المشاكل وحلها

عملية فهم المشكلة

تقدير دورة العمل و الاعمال الغير منتهية و الانتاجية

ادارة التهديدات والقضايا

تطوير سجل الأعمال غير المنجزة المعدل لشعل المخاطر

تحسين المستمر

تعديل العمليات حسب الطلب

التخطيط التفصيلي للقيمة

الرجوع إلى الماضي والاستعادية (Retrospective)