

مهارات واستراتيجيات إدارة المشاريع

لمحة عامة

يتمثل الهدف العام من هذه الدورة بتزويد المشاركين بالمهارات الالزمة لخطيط مشاريعهم من خلال تحديد بيان نطاق المشروع وهيكل تقسيم العمل. بالإضافة إلى ذلك، سيمكن المشاركون من وضع مؤشرات الأداء الرئيسية لرصد ومراقبة الجدول الزمني للمشروع والميزانية. وتهدف هذه الدورة أيضاً إلى مساعدة المشاركين في تقييم جدوى المشاريع من خلال تطبيق تقنيات الموازنة الرأسمالية. وأخيراً، سيمكن المشاركون من القيام بالخطيط لمشاركة الشركاء الاستراتيجيين في المشروع وإدارة توقعاتهم.

المنهجية

تستخدم هذه الدورة مزيجاً من تقنيات التدريب التفاعلية مثل العروض التقديمية الموجزة التي يقدمها الاستشاري والمشاركون واختبارات القياس النفسي. كما تتميز هذه الدورة باستخدام عدد من التمارين الجماعية ودراسات الحالة تليها مناقشات عامة.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من تخطيط المشاريع باستخدام بيان نطاق العمل وهيكل تجزئة عمل المشروع (WBS) وجدولة أنشطة المشاريع وإنشاء النموذج الشبكي للمشروع حساب ميزانيات المشروع وجدولة التباينات باستخدام تقنيات القيمة المكتسبة (EV) استخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية لاختيار المشاريع الصحيحة توثيق العلاقات مع الشركاء الاستراتيجيين عبر تحسين مهارات التفاوض والتواصل

الفئات المستهدفة

مدراء المشروع والموظفوون الذين يعملون في مجال إدارة المشاريع ورعاة المشروع والإدارة العليا والموظفوون الذين يخططون للمشاركة في أي مرحلة من مراحل إدارة المشاريع.

الكفاءات المستهدفة

تخطيط المشاريع - تنظيم المشاريع - تنفيذ المشاريع - مراقبة المشاريع - القدرات الفكرية - التواصل

تخطيط المشاريع

مقارنة بين المشاريع والعمليات

تعاريف إدارة المشاريع

إدارة قيود المشروع

تطبيقات إدارة المشاريع

الفوائد الكامنة في إدارة المشاريع

ميثاق المشروع

بيان نطاق العمل

مواصفات المشروع

وضع هيكل تجزئة عمل المشروع

كيفية تجزئة عمل المشروع

جدولة المشاريع

الربط بين أنشطة هيكل تجزئة العمل

العلاقات بين أنشطة المشروع

تقنية تقييم ومراجعة المشروع PERT

طريقة المسار الدرج

جدولة المسارات الأمامية والخلفية لشبكة المشروع

مخطط جانت

مخطط معالم المشروع (Milestone Chart)

إدارة فترات السماح

أساليب ضغط الزمن الكلي للمشروع

المفاهيم الخاطئة والحقائق حول ضغط الزمن الكلي للمشروع

تخطيط موارد المشروع

تسوية الموارد

تنظيم ومراقبة المشاريع

تنظيم المشاريع ومراقبة المشاريع

إدارة القيمة المكتسبة

بيانات الميزانية والجدول الزمني

مؤشرات أداء الجدول الزمني و التكلفة

فوائد ادارة القيمة المكتسبة

إعداد تقارير إدارة المشروع

التدقيق على المشروع

دور البرامج الحاسوبية في إدارة المشاريع

إختيار المشاريع بإستخدام تقنيات وضع الموازنة الرأسمالية للمشروع

تعريف الموازنة الرأسمالية

معدل المردود

رد الرأسمال

القيمة الحالية الصافية

معدل المردود الداخلي

التعامل مع الشركاء الاستراتيجيين للمشروع

تحديد الشركاء الاستراتيجيين للمشروع

أنواع الشركاء الاستراتيجيين

تقنيات إدارة مستوى بمشاركة الشركاء الاستراتيجيين

مهارات مدير المشروع

التفاوض مع الشركاء الاستراتيجيين