

## إدارة و تحليل مخاطر المشروع

### لمحة عامة

تمثل الهدف العام من هذه الدورة في تمكين المشاركين من التخطيط وإدارة ومراقبة مخاطر المشروع، بالإضافة إلى تمكينهم من وضع خطة إدارة مخاطر المشروع المتعلقة بالمشروع. وتهدف هذه الدورة أيضاً إلى مساعدة المشاركين على قياس ووضع استجابات مناسبة لمخاطر المشروع .

### المنهجية

تستخدم هذه الدورة مزيجاً من تقنيات التدريب التفاعلية مثل العروض التقديمية القصيرة من المستشار والمشاركين والأنشطة الجماعية. تتضمن الدورة أيضاً بعض الحسابات وتحليل دراسة حالات واقعية متعلقة بإدارة مخاطر المشروع

### أهداف الدورة

#### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من

التخطيط لإدارة المخاطر وسجل المخاطر استخدام تقنيات مختلفة في تحديد مخاطر المشروع  
إجراء تحليل نوعيو كمي للمخاطر لتحديد إجمالي نتيجة مخاطر المشروع  
تخطيط الاستراتيجيات بشكل يسمح لمواجهة المخاطر السلبية والإيجابية  
مراجعة ومراقبة مخاطر المشروع عبر إعادة التقييم والتدقيق

### الفئات المستهدفة

تستهدف هذه الدورة التدريبية مدراء مخاطر المشروع ومدراء المشاريع وأعضاء مكتب المشروع ورعاة المشروع والمدراء والإدارة العليا والأفراد المهتمين في مجال إدارة مخاطر المشروع. تم اعتماد المورد من قبل معهد إدارة المشاريع (PMI) في برنامج شركاء التدريب المعتمدين (ATP) تعادل هذه الدورة 18 وحدة للتطوير المهني (PDU)

## الكفاءات المستهدفة

التخطيط للمخاطر - تحديد المخاطر - تقييم المخاطر  
تقييم الاستجابات للمخاطر - مراقبة المخاطر - مراجعة المخاطر

## مقدمة في إدارة مخاطر المشروع

تعريف المخاطر وإدارة المخاطر  
مستوى المخاطر في المشاريع  
المخاطر المطلقة ومخاطر الأعمال  
فوائد إدارة مخاطر المشروع

## تخطيط و تحديد مخاطر المشروع

مستوى تحمل المخاطر - عناصر خطة إدارة المخاطر  
تأثير المخاطر وجداول الاحتمالات  
تحديد احتمالية المخاطر ومصفوفة التأثير  
تحديد مخاطر المشروع  
تقنيات الإبداع لجمع البيانات  
العصف الذهني - تقنية ديلفي  
تحليل (نقاط القوة والضعف والفرص والمهددات) SWOT  
سجل المخاطر - تقرير المخاطر

## إجراء التحليل للمخاطر

التحليل النوعي - تقييم احتمالية وأثر المخاطر

المخططات الهرمية - تصنيف المخاطر

تقييم المخاطر الملحة - درجة مخاطر المشروع

التحليل الكمي - المقابلات واستخدام طريقة النقاط الثلاثية

نموذج محاكاة مونتني كارلو

القيمة النقدية المتوقعة - أشجار القرارات

## وضع استراتيجيات الاستجابة للمخاطر

استراتيجيات إدارة المخاطر السلبية التهديدات

استراتيجيات إدارة المخاطر الإيجابية الفرص

استراتيجية التخطيط للطوارئ

المخاطر الثانوية والمتبقية

## تنفيذ خطط الاستجابة ومراقبة المخاطر

اجتماعات الوضع الراهن والعمل وفقاً للمستجدات

تحليل التباين

التدقيق وتقييم المخاطر