

إدارة المخاطر في المؤسسات

لمحة عامة

تطور إدارة مخاطر المؤسسات كثيراً منذ السبعينيات حيث كانت تتمحور فقط حول 'شراء' التأمين، أما الآن فقد تطورت أهميتها لتصبح وظيفة رئيسية في العديد من المؤسسات. وهي تُعد الآن جزءاً من نظام أكبر معروفة باسم منظومة "الحكومة والمخاطر والامتثال" الذي يبدأ بحكومة الشركات وينتهي بالامتثال. تمثل

إدارة مخاطر المؤسسات دراسة المخاطر التي قد تعيق قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها ومن ثم اتخاذ قرار بشأن كيفية التغلب على هذه المخاطر. أجريت العديد من الدراسات التي تتعلق بإدارة المخاطر المصعدة لإدارة المخاطر. وعلى الرغم من ذلك، يُعد نظام ISO 31000 في مؤسسات مختلفة، ومن ضمنها

الأكثر قبولاً عالمياً. يحتوي هذا النظام على الخطوات "ISO" إدارة مخاطر المؤسسات الذي صممه اللازمة للسيطرة على المخاطر، ويبدأ بتقييم البيئة الداخلية وتحديد الأهداف التي هي بالأساس نتيجة لرؤية الإدارة العليا للمؤسسة. تحتوي هذه الدورة أيضاً على الخطوات التي تحتاجها الإدارة لتحديد وتقييم المخاطر واتخاذ قرار بشأن الضوابط والاستجابات المناسبة لها. بالإضافة إلى كيفية مراقبة المخاطر والإبلاغ عنها، حيث تتناول هذه الدورة أهمية وضع المخاطر في عين الاعتبار في مجالات مختلفة في المؤسسة مثل الاستراتيجية وإعداد التقارير والامتثال والعمليات المالية أو العادلة وكذلك في الصناعات المختلفة.

المنهجية

تعتمد هذه الدورة على الإيضاح والتفسير بالإضافة إلى العروض التقديمية التي يقدمها المستشار والمشاركون. كما تتضمن الكثير من دراسة الحالات في صناعات ومجالات العمل المختلفة.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :

شرح أساسيات إدارة مخاطر المؤسسة

تحديد المخاطر التي يتکبدتها الناس والعمليات والنظم وتأثيرها على الإجراءات التشغيلية والوضع العالمي للشركة

تقييم الوضع وتوقع المشاكل قبل أن تصبح تهديداً

تقييم وتحسين عملية اتخاذ القرار القائم على المخاطر
ربط المخاطر بالتكاليف المحتملة وعملية تحديد الأعمال

تحديد مجموعة من التقنيات التي يمكن استخدامها لدعم الإدارة في اتخاذ القرارات المناسبة

الفئات المستهدفة

المدراء وكبار المدراء والمراقبون الماليون والمدققون والمدراء التنفيذيون.

الكفاءات المستهدفة

مراقبة المخاطر والسيطرة عليها
تحليل وتقدير المخاطر
تقديم المشورة لمجلس الإدارة
التخفيف من المخاطر
الإبلاغ عن المخاطر

مقدمة

إدراك الخطر
لماذا نهتم بالمخاطر
تغير البيئة الداخلية
تغير البيئة الخارجية

إدارة المخاطر والحكومة

مدخل إلى عالم الحكومة
مفهوم: الحكومة المخاطر والامتثال
نظام: الحكومة المخاطر والضوابط
إدارة المخاطر كجزء من حوكمة المؤسسات
فشل الحكومة
إتخاذ القرارات بناءً على المخاطر

إدارة المخاطر وبيئة ضوابط الشركات

تأثير إدارة المخاطر على تصميم الضوابط
تقدير العراجعة الداخلية لأداء إدارة المخاطر

تطور إدارة المخاطر

تطور إدارة المخاطر

فوائد إدارة المخاطر

هيكلية إدارة المخاطر

استراتيجي

عملي

تقارير

الالتزام بالقوانين

مكونات المخاطر

المخاطر الاستراتيجية

المخاطر المتعلقة بالتقارير

المخاطر المالية

المخاطر العادلة: حياة وسلامة العمل

الالتزام والتقييد بـ:

القوانين والقرارات

معايير إعداد التقارير المالية

العمليات

البيئة الخارجية: العوامل الاجتماعية والاقتصادية والأنظمة والتكنولوجيا والمنافسة

البيئة الداخلية: الهيكلة والعمليات و الثقافة

مكونات إدارة مخاطر المؤسسات

البيئة الداخلية

تحديد الأهداف

تعريف الأحداث (المخاطر)

تقييم المخاطر

تحدي البعثة السوداء



AL MAWRED TRAINING INSTITUTE

التقييم الكمي أو النوعي

الاستجابة للمخاطر

أنشطة التحكم بالمخاطر

المعلومات والتواصل

مراقبة المخاطر