

التدقيق الداخلي على أساس المخاطر

لمحة عامة

عرف معهد المدققين الداخليين التدقيق الداخلي كما يلي: "التدقيق الداخلي هو ضمان موضوعي مستقل ونشاط استشاري يهدف إلى إضافة قيمة وتحسين عمليات الشركة. كما أنه يساعد الشركة على تحقيق أهدافها من خلال اتباع أسلوب منهجي ومنظم لتقدير وتحسين فعالية عمليات الحكومة وإدارة المخاطر والرقابة". عملت التغيرات في الهيئة التنظيمية وبيئة حوكمة الشركات على زيادة توقعات العديد من أصحاب المصلحة بشكل كبير فيما يتعلق بوظيفة التدقيق الداخلي. إن هذه الدورة التدريبية "التدقيق الداخلي على أساس المخاطر" تقوم بتوجيه المدققين الداخليين من خلال المعايير المطلوبة لأداء هذه المهمة. كما أنها تقدم النصائح والأدوات اللازمة الحديثة لإنجاز عملية التدقيق بطريقة فعالة ومرنة مبنية على أساس النتائج من أجل دعم الأهداف الاستراتيجية للشركة وتحسين الاستدامة لمواجهة التحديات المستقبلية.

المنهجية

تستخدم هذه الدورة تقنيات التدريب التفاعلية مثل العروض التقديمية ودراسة الحالات وتوضيح المنهجيات النموذجية. بالإضافة إلى التمارين الجماعية لتطبيق المعرفة المكتسبة خلال الدورة.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:
تعريف نطاق ووظائف التدقيق الداخلي في الشركة
تمييز أنواع مهام التدقيق الداخلي المتعلقة بالعمليات أو الامتثال أو الجودة أو السلامة أو المالية
وصف المبادئ التوجيهية للتطبيق لعمليات التدقيق الداخلي ووضع خطة للتدقيق على أساس المخاطر
تطبيق تقنيات تحديد المخاطر والضوابط واختبارها
تحديد أفضل أساليب أخذ العينات في مهمة التدقيق الداخلي من حيث حجم العينة أو اختيار العينة
اختيار أدوات الاختبار المناسبة المستخدمة في التدقيق الداخلي وذكر مزايا وعيوب كل منها.

الفئات المستهدفة

الموظفون الذين لديهم بعض الخبرة في التدقيق بالإضافة إلى مدققي قسم المالية أو الأقسام الأخرى الذين يسعون إلى وضع منهج يرتكز على الممارسات المثلثة وتقنيات وظيفة التدقيق الداخلي بالإضافة إلى المشرفين والمدراء الذين يرغبون في تحديث وتطوير وتجديدهم في التدقيق الداخلي.

الكفاءات المستهدفة

التخطيط للتدقيق العبني على أساس المخاطر
تقييم أطر عمل إدارة المخاطر
تقييم وظائف التدقيق الداخلي
تحديد المخاطر
تحديد وتصعيم الضوابط
اختيار العينات
إجراء التدقيق الميداني

لمحة عامة حول المخاطر والتدقيق الداخلي

تعريف المخاطر
أنواع المخاطر المؤسسية
المخاطر الاستراتيجية وال المتعلقة بإعداد التقارير والامتثال والعمليات التشغيلية والمالية والمادية
نطاق حوكمة الشركات
مكونات حوكمة الشركات
التدقيق الداخلي كوظيفة لحوكمة الشركات
نطاق التدقيق الداخلي
أسباب إجراء التدقيق الداخلي
التمييز بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي
ميثاق التدقيق الداخلي
دور لجنة التدقيق
عملية إدارة المخاطر
الخطوات الخمس لوضع إطار عمل فعال في إدارة المخاطر المؤسسية ERM
إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية: نموذج COSO
تحديد قابلية تحمل المخاطر
دور نشاط التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر

أنواع التدقيق الداخلي

خدمات الضمان: الخط الدفاعي الثالث

تدقيق الأداء

تدقيق العمليات التشغيلية

تدقيق العقود

التدقيق المالي: الدورات المحاسبية التي يقوم بتدقيقها المدقق الداخلي

تدقيق الجوانب الأمنية والخصوصية

تدقيق الجودة

تدقيق الامتثال

التدقيق الداخلي على أساس المخاطر: التخطيط للعمل الميداني

أسباب التخطيط للتدقيق على أساس المخاطر

ثلاث مراحل لإجراء التدقيق الداخلي على أساس المخاطر

الخطوة 1: تقييم نضج المخاطر

إجراءات التدقيق الداخلي في تقييم نضج المخاطر

الاستراتيجية الشاملة للتدقيق بناء على أساس نضج المخاطر

استنتاج إطار عمل إدارة المخاطر

الخطوة 2: وضع خطة التدقيق

متطلبات المجلس الإداري

إجراءات وضع خطة التدقيق

تحديد العمليات والاستجابات بحيث الضمانات المطلوبة

تصنيف وترتيب أولويات المخاطر

احتساب النتائج وأوزان المخاطر

ربط المخاطر بمهام التدقيق

استخدام الخرائط لتحديد متطلبات التأكيد

الخطوة 3: إجراء مهام التدقيق

التدقيق الداخلي على أساس المخاطر: إجراء مهام التدقيق

دور التدقيق الداخلي في إجراء التدقيق
تقييم المخاطر: المخاطر الكامنة والمراقبة والكشف وتدقيق المخاطر
كيف يمكن لإدارة المخاطر والتدقيق الداخلي تخفيف المخاطر
التحطيط لمهام التدقيق
أهداف ونطاق ومعايير المهام
برنامج عمل مهام التدقيق
دور فريق التدقيق الداخلي
تعريف التأكيدات الإدارية
الكشف عن المخاطر خلال مهام التدقيق
أمثلة لمقاييس تقييم مخاطر التدقيق الداخلي
اختبار الضوابط الإدارية
رؤى حول مخطط انسيابي لفهم الدورات والضوابط
تقييم تصميم الضوابط الداخلية
اختبار فعالية العمليات التشغيلية للضوابط الداخلية
عشر خطوات لإجراء مرحلة التدقيق
تلخيص نتائج التدقيق للجنة التدقيق

الأدوات التقنية للمدققين الداخليين

نصائح وأدوات لأخذ عينات للتدقيق
المعلومات التي يجمعها المدققون الداخليون
الأنواع الأربع للمعلومات
مصادر وطبيعة المعلومات
تقييم درجة الإقناع
أنواع المهام الإجرائية
أداة اختبارية للتدقيق الداخلي 15
المشاهدات

إجراء المقابلات: الأساليب غير المرغوبة
مهارات إجراء المقابلات: كيفية إجراء المقابلات الناجحة
لعبة الأدوار: الممارسات التطبيقية للمدقق الداخلي

فحص السجلات
التحقق والتأكد
الإجازة والرصد
إعادة التدقيق
أوراق عمل التدقيق الداخلي
أفضل الممارسات في إدارة المعاملات الورقية
سياسات الاحتفاظ
التواصل حول نتائج العمل الميداني وتقديم التوصيات
الاعتبارات القانونية للتواصل حول النتائج
السمات الأربع للمشاهدات أو التوصيات
توزيع النتائج والمجتمعات النهائية.