

مدير مراافق محترف

لمحة عامة

تزود هذه الدورة المشاركين بالمعارف والمهارات والتقنيات الالزمة لأداء جميع المهام الأساسية المطلوبة لإدارة المراافق وترتكز على بعض المفاهيم الهامة مثل التخطيط الاستراتيجي والمعالي والتصميم الهندسي والتشغيل الآلي والصيانة ، ويتعلم المشاركون في هذه الدورة التفاعلية جميع العمليات والأنشطة الالزمة لإدارة المراافق بفعالية : كالأنشطة التشغيلية والبيئية والتعاقدية والفنية للتوصل لأفضل القرارات المناسبة لمراافقهم.

المنهجية

تعتمد هذه الدورة على استخدام التمارين الفردية والجماعية بهدف مساعدة المشاركين على تعلم جميع أنشطة تخطيط إدارة المراافق الرئيسية ، كما تستخدم عدد من دراسات الحالة والعرض التقديمية ولعب الأدوار ، تليها مناقشات عامة واختبارات تقييمية قبل وبعد الدورة.

الأهداف

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من :

شرح أساسيات إدارة المراافق

تحليل الخيارات الاستراتيجية واتخاذ القرارات الالزمة لإدارة المراافق

تحديد الأدوات والتقنيات الالزمة لتطوير التصاميم الهندسية واتخاذ القرارات حول التخطيط الآلي والتعافي من الكوارث

اكتشاف أهمية إدارة الصيانة الصحيحة وإدارة مشاريع المراافق

تطبيق تقنيات إدارة المشاريع لإدارة مهام المراافق الكبيرة الحجم

استخدام مفاهيم وتقنيات ميزانية الرأسمالية لضمان تنفيذ أفضل القرارات بشأن المراافق.

المستهدفوون

كل من يعمل أو من هو مهتم في تعلم كيفية إدارة المراافق والاعتبارات التي تؤثر على إدارة المراافق.

الكتفاءات

تخطيط المراافق

التخطيط الاستراتيجي

التصميم الهندسي

اتخاذ القرارات

إدارة الصيانة
إدارة المشاريع
الميزانية الرأسمالية

المحتوى

نظرة عامة على إدارة المرافق

تعريف إدارة المرافق
دور ومسؤوليات مدير المرافق
الأنشطة الرئيسية لإدارة المرافق
التحديات والمخاطر

الخطط الاستراتيجي للمرافق

الحفاظ على الخدمات المحلية مقابل الاستعانة بمصادر خارجية
الخيارات الاستراتيجية لإدارة المرافق
الاستعانة بمصادر خارجية للقيام ب الوظائف الخاصة بالمرافق
اختيار الموردين
اتفاقيات مستوى الخدمة
موقع المرافق
اعتبارات معايير الموقع

الخطط والتصميم الهندسي

متطلبات التصميم والخطط
منهجيات التخطيط المستقبلي
منهجية الخطة المغلقة
منهجية الخطة المفتوحة
الأخذ بعين الاعتبار للمساحات و الآثار
معايير المصفوفة
مصفوفات الجوار
علاقة الرسم البياني
مخطط الفقاعة

إدارة الصيانة والتشغيل

الصيانة الطارئة

الصيانة التصحيحية

الصيانة الوقائية

الصيانة التنبؤية

أمن المرافق

إدارة وظائف المرافق الكبيرة

تحديد وظائف المرافق الكبيرة

تجزئة هيكل العمل (WBS)

تطوير الجدول الزمني

مخطط جانت

تخطيط الموارد

الادارة المالية للمرافق

تقييم الخطط البديلة

ترتيب البديل

المقارنة باستعمال طريقة العوامل الترجيحية

ميزانية المرافق

النسب المشتركة وتحاليل الاتجاهات

تقييمات الميزانية الرأسمالية