

## إعداد الموازنات التخطيطية والرقابة والضبط الداخلي والتحليل المالي (متقدم)

### مقدمة:

هذه الدورة ستقدم الفرصة للمشاركين للتعرف على طيف واسع من أساليب التنبؤ المالي ومنهجيات إعداد الموازنات وتحليل الانحرافات وقياس الأداء بإسلوب يمزج المعرفة الأكademie و التطبيقية في الممارسات العملية حيث سيتم تنفيذ هذه الدورة التدريبية على أساس متنوع يشمل المحاضرات و دراسات الحالة وأمثلة عمل تفاعلية بين المشاركين والمدرب بالإضافة للتمارين وحلقات النقاش، بهدف تنمية مهارات المشاركين و زيادة معارفهم في كل ما يتعلق في التنبؤ المالي والتقارير المالية واعداد الميزانيات بشقيها التخططي و الرقابي بهدف توفير المعلومات المالية التي تساعدهم على فهم و تحليل المشكلات المتصلة بقياس الأداء المحقق و تقييمه لأغراض تجويده وتحسينه و تقييم الأداء المالي والإداري للمنشأة، وتوفير المعلومات المالية التي تساعده في اتخاذ القرارات الإدارية. من خلال تناول عدة موضوعات منها: المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط وإعداد الموازنات، التخطيط المالي (ماهيتها، أهميتها، أدواته)، التخطيط الاستراتيجي ماهيتها، الربط بين التخطيط والموازنة، دور الموازنة في تنفيذ الخطة، اعداد الموازنات التخطيطية، مهارات اعداد التقارير المالية والحسابات الخاتمية، والعديد من المواضيع الأخرى.

تهدف الدورة التدريبية إلى تعريف المشاركين على المهارات الأساسية اللازمة لفهم عمليات التخطيط المالي والموازنة لاتخاذ القرارات و الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكيد وغموض المعلومات. كما سيتم إلقاء الضوء على جانب تنمية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات المالية ، و مهارة اعداد الموازنات التخطيطية وكيفية تحقيق الأهداف المرجوة منها.

## المنهجية

تستخدم هذه الدورة مزيجاً من تقنيات التدريب التفاعلية مثل العروض التقديمية الموجزة التي يقدمها المستشار وتطبيق النظريات وورش العمل وعرض النماذج والتطبيقات الفعلية في المؤسسات والقيام بالأنشطة الجماعية لتبادل الخبرات وتطبيق المعرفة المكتسبة خلال الدورة.

## الفئات المستهدفة

المحاسبون والعاملون بالادارات المالية بالمؤسسات الخاصة والحكومية

العاملون بإدارة التخطيط واعداد الميزانيات

اخصائيو اعداد الميزانيات

المدققون الداخليون في المؤسسات

المدراء ورؤساء الأقسام غير الماليين

المحللون الماليون

مديروا الادارات المالية في مؤسسات القطاع الحكومي والعام والخاص

## الأهداف

في نهاية الدورة سيتمكن المشاركون من:

معرفة الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكيد وغموض المعلومات

تطبيق مفهوم وأدوات وأساليب التخطيط وخطوات اعداد الخطط ،وأساليب الكمية الحديثة المستخدمة في التنبؤ المالي

معرفة أهمية الموازنات في التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الميزانية الفرعية، والفرق بين الميزانية الثابتة والميزانية المرننة

التطبيق العملي لإعداد الموازنة التخطيطية التشغيلية والمالية وكيفية اعدادها في الأنشطة الاقتصادية المختلفة والأنشطة الحكومية

استخدام أدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والنقدية والرأسمالية. وتنمية مهارات المشاركين في استخدام الحاسوب في إعداد الموازنات التخطيطية وباستخدام أساليب إحصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات.

اكتساب مهارة إعداد الخطة وترجمتها الكترونياً في الموازنات وكيفية تحقيق الأهداف المرجوة منها

التطبيق العملي والفعلي الإلكتروني للمبادئ العلمية في الرقابة على تنفيذ الموازنات المالية

تطبيق الأساليب العلمية لإعداد الموازنات التخطيطية باعتبارها أداة تخطيط ومتابعة ورقابة

## المحتوى

### طبيعة ومهام الموازنات وأنواعها:

مفهوم الموازنة ووظائفها

دورة ( مراحل ) الموازنة

مداخل إعداد الموازنات

أهمية التفرقة بين الغايات والأهداف والأغراض

عرض أمثلة عملية لنقطة بداية إعداد الموازنات

أنواع الموازنات والعلاقة بينها

نماذج الموازنة في حالة السكون

العلاقة بين الموازنات

الموازنات في القطاع الهدف للربح

### مراحل إعداد الموازنات التخطيطية وإعداد موازنة الإيرادات والنشاط:

مراحل تجهيز البيانات لأغراض إعداد تقديرات الموازنة

تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة

تحديد مصادر البيانات ( الداخلية- الخارجية

خصائص البيانات المجمعة

طبيعة العلاقة بين البيانات

نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة

أساليب التنبؤ بال الإيرادات

استخدام الحاسوبات في إعداد موازنة الإيرادات بالاعتماد على أسلوب الانحدار البسيط Simple Regression

حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات

حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة النشاط

أساليب التنبؤ بالمتغيرات

### الاطار العام للموازنة التخطيطية:

أسباب إعداد الموازنة التخطيطية

اهداف الموازنة التخطيطية

مبادئ إعداد الموازنات

مراحل إعداد الموازنات

مدخل اعداد الموازنات

حالات عملية متنوعة

العوامل المتحكمه في اعداد الموازنات

دور التنبؤ في اعداد الموازنات التخطيطية

**اعداد الموازنات التخطيطية:**

اعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية

حالات عملية لاعداد الموازنات

**الرقابة على التكاليف:**

ابعاد الرقابة على التكاليف

الأساليب الحديثة للرقابة على التكاليف

التطبيق العملي لاساليب الرقابة على التكاليف

علاقة التخطيط الابداعي بالرقابة على التكاليف

**الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لاعدادها :**

تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة

تقديرات الموازنة العامة للدولة

دورة الموازنة العامة للدولة

الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة العامة للدولة

اعداد الموازنة الصفرية

متطلبات تطبيق الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة الحكومية

اساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومي