

## تخطيط و إدارة المشاريع التقنية والهندسية ERP SOLUTIONS

### المقدمة

تعد إدارة المشروعات مهنة مستحدثة ظهرت في العديد من المجالات. فبعد أن أصبحت المشروعات أكثر تعقيدا لجأت العديد من المنظمات إلى إدارة المشروعات, وتزايد الطلب على مديري المشروعات الأكفاء. ولكن المفاجأة هي فشل العديد من المشروعات الكبيرة والصغيرة. والسؤال هو: لماذا فشلت تلك المشروعات ؟ ولم تكن الإجابة متعلقة بحجم المشروع أو درجة تعقيده قدر تعلقها بكيفية التخطيط للمشروع وكيفية مراقبته. ويمكن إرجاع الفشل إلى عدم التعريف أو التخطيط أو المراقبة الدقيقة للمشروع

### الأهداف

معرفة تامة بإدارة المشاريع ( المهارات اللازمة ) العملية والتطبيقية  
تهيئة المشارك لاجتياز الامتحان  
فهم متعمق لمحتويات المواضيع المتعلقة بإدارة المشاريع  
إجراء تحليل ودراسة الخطة المناسبة لأي مشروع  
العمل على مشروع داخل مؤسسة بشكل عملي خلال الدورة  
إعداد استراتيجيات عملية وتطبيقاتها على أي مشروع  
تخطيط وتنظيم العمل في إدارة أي مشروع لبلوغ أهدافه المرجوة  
طرح الحل الأكثر اقتصادا واتخاذ القرارات المناسبة القابلة للتنفيذ

### الكفاءات

فهم عملية التخطيط  
وضع أهداف المشروع  
وضع هذه الأهداف في جداول زمنية  
معرفة مدى التقييم الاقتصادي للمشروع  
فهم المخاطر الخاصة بالمشروع وكيفية إدارتها  
تطوير القوة العاملة الماهرة القادرة على تخطيط المشروعات وإدارتها  
إدارة منهجية وفعالة للمشروعات  
معدلات نجاح للمشروعات تستوفي أهداف الجودة والوقت والأهداف الخاصة بالموازنة  
الاستخدام الأفضل للموارد  
استغلال موارد الشركة بشكل أكثر كفاءة  
الحد من إهدار الوقت والمال  
أثر التدريب على المتدرب

**سيكتسب الحضور من خلال المشاركة في هذه الدورة التدريبية**  
القدرة على التخطيط لمشروع يحقق التوازن بين أهداف العمل التنافسية  
تحديداً استباقاً لمصادر الخطر وتقليل أثرها  
فهم العلاقة بين التكلفة والوقت  
إدراك التقنيات الحسابية المستخدمة في التخطيط للموارد ومراقبتها  
تقييم مدى تقدم المشروعات وتعديل خطط المشروعات وفقاً لذلك  
القدرة على اتخاذ القرار, وتحديد الخيارات على أساس الإلمام الأكبر بالحقائق لتحسين النتائج  
**المستهدفون**

هذه الدورة التدريبية مخصصة للأفراد الراغبون في تقوية مهاراتهم الخاصة بإدارة المشروعات , لذا ايأ ما كانت  
خلفيتك المهنية (على سبيل المثال النفط والغاز,أو الهندسة,أو تقنية المعلومات أو الأعمال) ستغطي هذه  
الدورة التدريبية المبادئ الأساسية والأدوات الحديثة لإدارة المشروعات

### **المحتوى**

#### **مقدمة إلى إدارة المشاريع**

طريقة إدارة المشاريع  
المراحل التي يمر بها كل مشروع  
مبادئ إدارة المشاريع  
تعريف ما هو المشروع  
تنظيم قوانين إدارة المشروع

#### **العمل كفريق (البداية)**

أهداف المشروع  
الأدوات والمهارات اللازمة للمشروع  
العوامل التي تؤدي لانتهاء المشروع  
تقييم عوامل النجاح  
تقييم عوامل المخاطر

#### **عملية التخطيط كمجموعة**

توزيع المسؤوليات على أفراد الفريق  
تخطيط الموارد البشرية  
وضع جدول زمني للخطوة  
وضع القوانين  
تنفيذ خطط المجموعات  
تنفيذ الخطط المحددة أو المهام

### **تنفيذ خطط المجموعات**

- تحسين أداء الفريق
- تنفيذ الخطط الإدارية
- تحليل تكاليف العملية
- إدارة المخاطر
- إيجاد حلول للمشاكل
- العمامة التشغيلية للمشروع
- عمليات متابعة الفريق
- المتابعة والتدقيق في مهام الفريق
- التحقق من النتائج والتغيرات الحاصلة
- السيطرة على التغيرات
- إدارة العقود
- التفاوض وإعداد التقارير
- إدارة الاجتماعات الفعالة
- مراقبة الجودة

### **إنهاء المشروع**

- إغلاق ملف التعاقد للمشروع
- تحديد المنافع من المشروع
- إنهاء مهام أفراد الفريق
- عمل تقرير نهائي مفصل لمن يهمه الأمر