

التميز في إدارة المناقصات والمواصفات والعقود

الأهداف

اتقان أفضل ممارسات تقديم العطاءات و المناقصات
التأكد من الاحتياجات الحقيقية ومتطلبات الوثائق ومواصفات الكتابة
تحديد الموردين و المتعاقدين المحتملين
فهم كيفية تقديم العطاءات و المناقصات و المزايدات بأنواعها المختلفة
معرفة القواعد و اللوائح القانونية و المبادئ التوجيهية التي يجب اتباعها في العطاءات و المناقصات و المزايدات
تجنب الفساد بجميع أشكاله في العطاءات و المناقصات و المزايدات
استخدام ادوات المناقصة الإلكترونية
تنفيذ إجراءات المناقصة منذ طلب العطاء حتى ترسية المناقصة بالأسلوب العلمي السليم.
استخدام النماذج العملية في إعداد الوثائق اللازمة للتعاقد مع الموردين
تطبيق عمليات تقييم وإدارة المخاطر بشكل منهجي على أنشطة الشراء
الأسس الحاكمة لأعمال لجنة فتح المظاريف و البت في العروض
معرفة مختلف انواع العقود و مناقشة عدة استراتيجيات تعاقدية مختلفة و من ضمنها التسعير
تقييم إجراء إعداد المناقصات واختيار المقاولين (المتعاقدين) بفعالية
استخدام المعايير التقييمية لاختيار المقاولين (المتعاقدين) بفعالية
التدريب العملي على كيفية صياغة عقود الإدارة

المحاور

التنظيم القانوني للمناقصات والمزايدات:

التعريف بالمناقصة وأنواعها المختلفة
المبادئ الأساسية للمناقصات العامة وإجراءاتها
الطبيعة القانونية للمتقدم بالعطاءات والإجراءات الحاكمة لها
المشكلات الإجرائية التي تواجه لجنة فتح المظاريف والبت وأساليب حلها

كتابة المواصفات:

من المتطلبات إلى المواصفات
ما الذي يجعل مواصفات جيدة؟
ما ينبغي وما لا ينبغي أن تشمل
المواصفات القائمة على المخرجات والنتائج

إجراءات تقديم المناقصات:

أنواع المناقصات وطرق الإحالة
مشاكل المناقصات والتغلب عليها
دعوة مقدمي العروض المحتملين
اجتماع توضيح العطاء
استلام العطاءات وفتحها
تقرير التوصيات

عملية تقديم العطاءات:

عملية تقديم العطاءات من الألف إلى الياء
تقديم عرض أو عدم تقديم عطاءات – قرار العطاء \ عدم تقديم العروض
كتابة المناقصة ومراجعة وتقديمها
الحصول على الاستجابة التي تريدها

تحضير العقود:

وضع استراتيجية للتعاقد
أساليب التعاقد
كتابة نطاق العمل
ورقة تحليل القرار
أساسيات صياغة نطاق العمل
تأثيرات ضعف نطاق العمل
الشروط والأحكام
تحديد استراتيجية الاستعانة بالمصادر الخارجية

أنواع واستراتيجيات العقود:

عقود السعر الثابت (السعر المقطوع)

العقود الثابتة

تعديلات الأسعار الاقتصادية

العقود التحفيزية

عقود التكلفة القابلة للاسترداد (التكلفة الاضافية)

نسبة التكلفة

الرسوم الثابتة

الرسوم الممنوحة

رسوم الحوافز

عقود المواد و الوقت

أنواع خاصة للتعاقد

استراتيجيات المقاول "المتعاقد"

التعاقد الدولي

التعديلات

تقييم العطاءات ومنح العقود:

عملية التقييم

التقييم الأولي للعطاءات

التقييم المفصل للعطاءات

التقييم التجاري

القيمة مقابل المال

تكلفة كافة حياة المشروع

العطاء الاقتصادي الأكثر افادة

التقييم الفني للعرض

بروتوكول التقييم بواسطة تسجيل النقاط

طريقة منح العطاء