

## التميز في إدارة المناقصات والمواصفات والعقود

### الأهداف

اتقان أفضل ممارسات تقديم العطاءات و المناقصات  
التاكد من الاحتياجات الحقيقة ومتطلبات الوثائق ومواصفات الكتابة  
تحديد الموردين و المتعاقدين المحتملين  
فهم كيفية تقديم العطاءات و المناقصات و المزايدات بأنواعها المختلفة  
معرفة القواعد و اللوائح القانونية و المبادئ التوجيهية التي يجب اتباعها في العطاءات و المناقصات و المزايدات  
تجنب الفساد بجميع اشكاله في العطاءات و المناقصات و المزايدات  
استخدام ادوات المناقصة الالكترونية  
تنفيذ إجراءات المناقصة منذ طلب العطاء حتى ترسية المناقصة بالأسلوب العلمي السليم.  
استخدام النماذج العملية في إعداد الوثائق الازمة للتعاقد مع الموردين  
تطبيق عمليات تقييم وإدارة المخاطر بشكل منهجي على أنشطة الشراء  
الأسس الحاكمة لأعمال لجنة فتح المظاريف و البث في العروض  
معرفة مختلف انواع العقود و مناقشة عدة استراتيجيات تعاقدية مختلفة ومن ضمنها التسعير  
تقييم إجراء إعداد المناقصات واختيار المقاولين ( المتعاقدين ) بفعالية  
استخدام المعايير التقييمية لاختيار المقاولين ( المتعاقدين ) بفعالية  
التدريب العملي على كيفية صياغة عقود الإدارة

### المحاور

**التنظيم القانوني للمناقصات والمزایدات:**  
التعريف بالمناقصة وأنواعها المختلفة  
المبادئ الأساسية للمناقصات العامة واجراءاتها  
الطبيعة القانونية للمتقدم بالعطاءات والإجراءات الحكومية لها  
المشكلات الإجرائية التي تواجه لجنة فتح المظاريف والبث وأساليب حلها

**كتابة المواقف:**

من المتطلبات إلى المواقف  
ما الذي يجعل مواقف جيدة؟  
ما ينبغي وما لا ينبغي أن تشمل  
المواقف القائمة على المخرجات والنتائج

**إجراءات تقديم المناقصات:**

أنواع المناقصات وطرق الإحالة  
مشاكل المناقصات والتغلب عليها  
دعوة مقدمي العروض المحتملين  
اجتماع توضيح العطاء  
استلام العطاءات وفتحها  
تقرير التوصيات

**عملية تقديم العطاءات:**

عملية تقديم العطاءات من الألف إلى الياء  
تقديم عرض أو عدم تقديم عطاءات - قرار العطاء \ عدم تقديم العروض  
كتابة المناقصة ومراجعة وتقديمها  
الحصول على الاستجابة التي تريدها

**تحضير العقود:**

وضع استراتيجية للتعاقد  
أساليب التعاقد  
كتابة نطاق العمل  
ورقة تحليل القرار  
أسسيات صياغة نطاق العمل  
تأثيرات ضعف نطاق العمل  
الشروط والأحكام  
تحديد استراتيجية الاستعانة بالمصادر الخارجية

**أُنُواع واسْتَرَاتِيجِيَّاتِ الْعَقُودِ:**

عَقُودُ السُّعُورِ الثَّابِتِ (السُّعُورُ المُقطُوعُ)

الْعَقُودُ الثَّابِتَةُ

تَعْدِيلَاتُ الْأَسْعَارِ الْاِقْتَصَادِيَّةُ

الْعَقُودُ التَّحْفِيْزِيَّةُ

**عَقُودُ التَّكْلِفَةِ الْقَابِلَةِ لِلِّاسْتِرَدَادِ (الْتَّكْلِفَةُ الْإِضَافِيَّةُ)**

نَسْبَةُ التَّكْلِفَةِ

الرَّسُومُ الثَّابِتَةُ

الرَّسُومُ الْمُعْنَوَّةُ

رَسُومُ الْحَوَافِزِ

عَقُودُ الْمَوَادِ وَالْوَقْتِ

أُنُواعُ خَاصَّةٍ لِلتَّعْاقِدِ

"اسْتَرَاتِيجِيَّاتُ الْمَقاُولِ" "الْمَتَعَاقِدِ"

التَّعْاقِدُ الدُّولِيُّ

الْتَّعْدِيلَاتُ

**تَقْيِيمُ الْعَطَاءَتِ وَمِنْحُ الْعَقُودِ:**

عَمَلِيَّةُ التَّقْيِيمِ

التَّقْيِيمُ الْأُولَى لِلْعَطَاءَتِ

التَّقْيِيمُ الْمُفْصَلُ لِلْعَطَاءَتِ

التَّقْيِيمُ التَّجَارِيُّ

القيمة مقابل المال

تكلفة كافة حياة المشروع

العطاء الاقتصادي الأكثر افاده

التقييم الفني للعرض

بروتوكول التقييم بواسطة تسجيل النقاط

طريقة منح العطاء