

## إعداد الخطط الاستراتيجية و السياسات و الابداع في بيئات تنافسية

### الأهداف:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من :

الإلمام بالمفاهيم والأركان الأساسية للإدارة الاستراتيجية والخطط الاستراتيجية  
تحديد المتطلبات الأساسية للخطط الاستراتيجية  
تحديد الخطوات الرئيسية لعملية التخطيط الاستراتيجي  
تحليل المؤثرات البيئية الداخلية والخارجية التي تؤثر على أداء المنظمة في تحقيق الأهداف  
امتلاك مجموعة من المهارات الإدارية والفنية اللازمة لوضع الخطط والسياسات والبرامج الاستراتيجية ومتابعتها والرقابة عليها  
اتخاذ القرارات الاستراتيجية واللائمة لتحقيق الأهداف  
تجنب الأخطاء الشائعة في عملية التخطيط الاستراتيجي  
وضع خطة عمل لتحسين عملية القيادة والتخطيط الاستراتيجي في الادارة الذي يعمل فيها

### المحاور

#### الإدارة الاستراتيجية والخطط الاستراتيجية:

ماهي الادارة الاستراتيجية  
مراحل وأنشطة عملية الادارة الاستراتيجية  
العلاقة بين مستويات الاستراتيجية ومراحلها  
نموذج الادارة الاستراتيجية وعلاقته بالتخطيط الاستراتيجي  
تطبيقات وحالات عملية

#### التخطيط الاستراتيجي أحد الأدوار الجديدة للقيادة التنفيذية:

أهمية وفوائد التخطيط  
مفهوم وأهمية التخطيط الاستراتيجي  
خطوات التخطيط الاستراتيجي  
تحليل البيئة الداخلية والخارجية  
وضع الافتراضات الاستراتيجية ووضع الأهداف  
التنبؤ كأحد الركائز الأساسية للتخطيط الاستراتيجي  
أنواع التخطيط ومراحل عملية التخطيط.  
مقومات وخصائص التخطيط الفعال

## المهارات الإدارية الداعمة للتخطيط الاستراتيجي:

نظم الرقابة

نظم الحوافز الاستراتيجية

نظم المعلومات

نظم الاتصالات وفرق العمل

التفكير الابداعي والابتكاري وأهميته فى التخطيط الاستراتيجي

طرق وفنون التفكير الابداعي وأثرها على التخطيط واتخاذ القرارات الاستراتيجية

فى عملية التخطيط الاستراتيجي

## مراحل إعداد الخطط الإستراتيجية:

بناء الإطار العام لسياسات المنظمة

واجبات ومهارات وحدة السياسات والتخطيط الإستراتيجي

أساليب تحليل الوضع الراهن بمراحله المختلفة

كيفية بناء نموذج "ANPRO" للتحليل والتوقع

تحديد وتصميم البرامج ذات الأولوية

بناء نظم تنفيذ الخطة الإستراتيجية ومؤشرات الأداء

## كيف تمتلك مهارات تحويل الخطط إلى برامج واقعية فعالة:

مفهوم وأهمية التخطيط التشغيلي

علاقة التخطيط التشغيلي بالتخطيط الاستراتيجي

تحويل الأهداف التشغيلية إلى خطط إجرائية زمنية واقعية

تقارير متابعة الخطة وقياس النتائج

إجراءات المتابعة التصحيحية