

## التخطيط المالي وإدارة الميزانيات - متقدمة

### لمحة عامة

في عالم تسوده حالة من عدم الاستقرار والتقلبات المستمرة في الظروف الاقتصادية والمالية، باتت عملية التنبؤ واستقراء الأحداث المستقبلية في غاية الصعوبة وفي غاية الأهمية في نفس الوقت، وكل منظمات الأعمال تحتاج إلى التخطيط والتنبؤ المالي لتمكن من رسم سياساتها المالية والتشغيلية ووضع المستهدفات القابلة للتحقيق لضمان استمرار المنشأة وتطورها.

ومن هنا فإن التخطيط والتنبؤ المالي وإعداد الميزانيات الذي يستند على معلومات تاريخية موثوقة المصادر وطرق وأساليب تقدير كفؤة هو ما تطلع منظمات الاعمال لتحقيقه. في هذا البرنامج التدريسي "التخطيط المالي المتقدم وإعداد الميزانية التشغيلية" سيتمكن المشاركون من فهم التخطيط المالي وأهميته وادواته ومراحله المختلفة وصولاً إلى اكتساب مهارات إعداد ميزانيات تقديرية تتمتع بدرجة عالية من الدقة والموثوقية باستخدام الطرق والأساليب المتعارف عليها دولياً، وكذلك التعرف على أساس الميزانيات التخطيطية واستخدامها كأداة للتخطيط والرقابة على أوجه النشاط المختلفة بالمنشأة واتخاذ القرارات المالية.

### الأهداف:

#### في نهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على

تنمية معارف ومهارات المشاركون بالجوانب العملية والمعرفية في المجالات المختلفة للتخطيط المالي كجزء من عملية الإدارة الاستراتيجية للمؤسسات التي تعمل في ظروف الالتأكد .

تزويد المشاركون بأحدث ممارسات وأساليب التخطيط المالي الاستراتيجي وخطوات إعداد الخطط المالية الاستراتيجية اطلاع المشاركون على الأساليب الحديثة في التخطيط المالي التنبؤ في ظل ظروف الالتأكد

تنمية مهارات التخطيط المالي كجزء من الخطة الاستراتيجية .

اكتساب المشاركون مهارات استخدام الميزانيات كأدوات للرقابة وقياس وتحليل الانحرافات .

تنمية مهارة إعداد الخطط المالية والميزانيات التشغيلية

تنمية مهارات المشاركون في تحليل الخطة المالية

إتقان مهارات توظيف الخطة المالية كأداة رقابة مالية وإدارية

تعريف المشاركون بمهارات إعداد الميزانيات المالية والتشغيلية في ضوء الخطط الاستراتيجية

فهم مختلف أنظمة الميزانية

تعلم أساليب التنبؤ ووضع الميزانية

دراسة الطرق المختلفة لحساب التكاليف، والتسعير، وتحليل الأرباح

فهم الميزانية الرأسمالية، وميزانيات الرواتب والميزانيات النقدية

دراسة كيفية تخصيص الميزانيات ورصدها شهرياً

تعلم تحليل المتغيرات والتحليلات الكمية الأخرى

## التخطيط المالي (مفهومه وأهدافه وخطوات إجراءاته):

تعريف التخطيط الاستراتيجي

طبيعة التخطيط الاستراتيجي

أنواع التخطيط الاستراتيجي

الأدوات الحديثة للتخطيط المالي ومدى ملائمتها لظروف المنشأة

تقييم الموقف المالي للمنشأة

التخطيط الشامل للربح وتحليل التعادل

التخطيط والتنبؤ المالي

تطبيقات وتدريبات وحالات عملية

### إعداد الخطط المالية الاستراتيجية :

النموذج العام لإعداد الخطط الاستراتيجية

أنواع الاستراتيجيات

كيفية صياغة الاستراتيجية

أساليب تصميم وإعداد الخطط الاستراتيجية

أسلوب تحليل نقاط القوة والضعف

التخطيط الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية

حالات تطبيقية ونماذج عملية لإعداد الخطط المالية الاستراتيجية

### الموازنة كاداة للتخطيط الاستراتيجي:

استخدامات الموازنات

أنواع الموازنات

مبدئي إعداد الموازنة

معوقات وصعوبات إعداد الموازنات

المسؤولية عن إعداد الموازنة

الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل إعداد الموازنة

دور التنبؤ في إعداد الموازنة

مراحل إعداد الموازنة

تطبيقات وتدريبات وحالات عملية

## الاطار العام لاعداد الموازنات الفعالة:

مدخل اعداد الموازنات

مدخل تخطيط الارباح

مدخل دراسة السوق والتنبؤ بالمبارات

مدخل دراسة الطاقة الإنتاجية

مدخل دراسة العوامل المتحكمه الأخرى

استخدام الأساليب الكمية في إعداد الموازنة

حالات تطبيقية متنوعة

## إعداد الموازنات التخطيطية الشاملة :

إعداد الموازنات التخطيطية في الأنشطة الصناعية

إعداد الموازنات التخطيطية في الأنشطة التجارية

إعداد الموازنات في الأنشطة الحكومية

الأساليب الحديثة لإعداد الميزانيات الحكومية

دور الموانات في ضبط وترشيد الانفاق

حالات تطبيقية متنوعة

## بناء مؤشرات قياس الأداء الرئيسية : ( KPI )

كيف تحدد المنظمة مدى تقدمها نحو أهدافها الاستراتيجية

ما هي مؤشرات الأداء الأساسية ( KPI )

آلية تحديد مؤشرات قياس الأداء الرئيسية ( KPI )

فوائد وأهمية تحديد مؤشرات قياس الأداء في المؤسسات

اعتبار الـ ( KPI ) مفاتيح أساسية لنجاح المنظمة

مشكلات و معيقات تحديد مؤشرات قياس الأداء المؤسسي في اجهزة الحكومة

تطبيقات و تدريبات وحالات عملية

## دور بطاقة الأداء المتوازن (BSC) في التخطيط الاستراتيجي :

بطاقات قياس الأداء المتوازن و الفائدة من استخدامها وعلاقتها بمؤشرات قياس الأداء؟

مكونات ومحاور بطاقة الأداء المتوازن

خطوات ومراحل إعداد بطاقة الأداء المتوازن

كيف يتم استخدام مؤشرات قياس الأداء من خلال بطاقة الأداء المتوازن

دور بطاقة الأداء المتوازن في تسهيل عملية تنفيذ الخطة الإستراتيجية للمنظمة وبرامجها الفرعية والمساهمة

في ترشيد النفقات وتنمية الإيرادات .

المبادئ الحاكمة لعملية التخطيط الاستراتيجي باستخدام بطاقة الأداء المتوازن

ورشة عمل : حالات عملية ونماذج تطبيقية