

## بناء السيناريوهات الاستراتيجية

### لمحة عامة

التخطيط بالسيناريو هو عبارة عن عملية تتضمن في جوهرها عنصرين رئيسيين: الأول، تحديد النتائج والاحتمالات المختلفة التي يمكن أن تؤثر على عمليات المؤسسة في المستقبل. والثاني، تحديد السيناريوهات المحتملة التي تتضمن تحقيق الغايات والأهداف المرجوة للمؤسسة.

يتكون التخطيط بالسيناريو من مجموعة من السيناريوهات المستقبلية المفضلة والتي تتسم بالواقعية والموصوفة بطريقة متماسكة وعلمية. هذه السيناريوهات ليست عشوائية، بل يجب أن تتسم بجموعة من الصفات لتحقيق الفائدة المرجوة منها: أن تكون ذات صلة بالمؤسسة وتؤثر عليها بشكل كبير - وأن تركز على الطرق المختلفة التي يمكن أن يؤثر بها المستقبل على المؤسسة - وأن تأخذ في الاعتبار العوامل التي يمكن أن تؤثر على عمليات المؤسسة وعلى وحداتها التنظيمية الأساسية.

### الأهداف:

في نهاية الدورة سيتمكن المشاركون من فهم أهمية استشراف الاستراتيجي وتحليل السيناريوهات و في إدارة عدم اليقين والتعقيد اتقان منهجيات الاستشراف الاستراتيجي وتحليل السيناريوهات في اتخاذ القرارات التكتيكية والاستراتيجية معرفة دور الاستشراف الاستراتيجي وتحليل السيناريوهات في التخطيط المستقبلي التعرف على المفاهيم والأطر الرئيسية في الاستشراف الاستراتيجي وتحليل السيناريو وكيفية تطبيق هذه المفاهيم في سياق المؤسسة تعزيز القدرة على تحليل المعلومات والبيانات المتاحة وتفسيرها بشكل صحيح، واستخلاص الأنماط والاتجاهات المهمة

تحسين القدرة على التنبؤ بالمستقبل من خلال تعلم تقنيات الاستشراف المختلفة تعلم كيفية إنشاء وتحليل السيناريوهات المحتملة للمستقبل، واستخدامها كأداة لاتخاذ القرارات الاستراتيجية والتخطيط المؤسسي تنمية القدرات في التفكير بشكل استراتيجي ومستقبلي، مما يساعدهم على تحليل البيانات والمعلومات المتاحة لديهم واستنتاج الاتجاهات المستقبلية توسيع المدارك والتفكير في صناعة المستقبل واستشرافه باستخدام أدوات تساعد في تحديد التوجهات الاستراتيجية وتوظفها في الإعداد لمستقبل الدول والمؤسسات ربط المؤسسات بما سيحدث في المستقبل وتأثيره عليها نقل المعارف والتجارب التي سيكتسبها المشاركون إلى مؤسساتهم لبناء فرق استشراف تعمل على التخطيط للمستقبل وإدخاله في خططها واستراتيجياتها

## المحاور

**مقدمة في الاستشراف الاستراتيجي وتحليل السيناريو:**

فهم الحاجة للاستشراف الاستراتيجي

المفاهيم والتعاريف الرئيسية

نظرة عامة على إطار عمل تحليل السيناريو

مبادئ استشراف المستقبل وأدواته واستخداماته

**إنشاء السيناريو:**

مبادئ تطوير السيناريو

تقنيات إنشاء سيناريوهات بديلة

تقييم معقولية السيناريو والمعنانة

**تحليل السيناريو وتقييمه:**

تحليل الآثار المترتبة على السيناريوهات

تقييم الملاءمة الاستراتيجية للسيناريوهات المختلفة

تحديد الفرص والتهديدات في كل سيناريو

**اتخاذ القرار في ظل عدم اليقين:**

أطر صنع القرار في بيانات غير مؤكدة

تطبيق أدوات تحليل القرار على تحليل السيناريو

دمج المخاطر وعدم اليقين في صنع القرار

**تطوير الإستراتيجية وتنفيذها:**

تطوير الخطوط الرئيسية للسيناريوهات وهيكلية التفكير ووسائل التحليل الاستنتاجي

بناء أطر سيناريوهات المستقبل وتحليل الغموض

استخدام السيناريوهات لإبلاغ تطوير الإستراتيجية

تطوير الخطوط الرئيسية للسيناريوهات وهيكلية التفكير ووسائل التحليل الاستنتاجي

وضع الإحتمالات وبناء النماذج المستقبلية واتخاذ القرارات بناء على السيناريوهات

خطوات عملية استشراف المستقبل بدءاً من تحديد الأولويات

تنفيذ المبادرات الإستراتيجية في بيانات غير مؤكدة

**الآثار الأخلاقية والاجتماعية للاستشراف الاستراتيجي:**

الاعتبارات الأخلاقية في تحليل السيناريو