

## الأدوات المتكاملة والنظم الحديثة في الإدارة المالية

### المعنوية

تستخدم هذه الدورة التدريبية مزيجاً من التمارين وورش العمل ودراسة الحالات والعرض التقديمية، ويتم الاستعانة بأدوات التعلم العملية في إعداد التقارير والمهام التحليلية. كما تتناول الأفكار النظرية وأفضل الممارسات في العمليات المالية والمحاسبة ووضع الميزانيات وإعداد التقارير.

### المستهدفون

تستهدف هذه الدورة التدريبية جميع المهنيين العاملين في مجال المالية والمحاسبة من مدراء ومستشارين ومحاسبين والذين يرغبون في تطبيق واستخدام الأدوات التي تمكّنهم من إدارة أقسام المحاسبة والمالية بكفاءة عالية.

### الأهداف

- تحديد العناصر الرئيسية للرؤية المستقبلية في المحاسبة والمالية
- تقييم وتحسين عمليات الدهم الدائنة
- وضع قائمة بأفضل الممارسات الأساسية في إدارة الدهم المدينة والمخزون وإدارة النقد
- تقييم عمليات الموازنة في المؤسسة ووضع التوصيات لتطويرها
- استخدام برنامج الإكسيل في إعداد التقارير والتحليل بهدف تسريع العمليات المالية والمحاسبة
- تعميق الاستيعاب للمفاهيم السلوكية المرتبطة بالعمليات المالية والمحاسبة اليومية

### المحتوى

#### أهمية تطبيق أفضل الممارسات

- المهارات التحليلية
- إدارة الدهم الدائنة
- محاسبة وإدارة حسابات الدهم المدينة والمخزون
- إعداد القوائم المالية
- وضع الموازنات

## تطبيق أفضل الممارسات في إدارة الذمم المدينة والمخزون والنقد

- دورة الذمم المدينة
- القواعد المحاسبية لمحضات الديون المشكوك في تحديدها
- الأبعاد الأربع في إدارة الذمم المدينة
- السياسة الأنثمانية
- الفواتير
- تجزئة الذمم المدينة
- دورة المخزون
- طرق حساب تكلفة المخزون
- تقدير وإظهار المخزون
- أفضل الممارسات في إدارة المخزون
- أفضل الممارسات في إدارة النقد

## أفضل الممارسات في إدارة الأصول الثابتة ووضع الموازنات

- دورة الأصول الثابتة
- النفقات الرأسمالية مقابل النفقات التشغيلية
- مراقبة الأصول الثابتة
- أساليب وضع الموازنات
- نصائح في زيادة كفاءة عمليات إدارة الموازنة

## المفاهيم السلوكية الأساسية لتحسين العمليات المالية والمحاسبية

- المهارات العصرية لإدارة العمليات المالية والمحاسبية
- سياسة المكتب الخالي من الأوراق
- وقت ذروة الأداء
- الاجتماعات الناجحة
- مهارات التواصل
- مصفوفة الصالحيات وتقدير الأداء
- استراتيجيات الخطط الاحتياطية والتدريبية

### تقييم و اختيار المناقصات

- عملية إدارة المناقصات
- معايير تقييم المناقصات
- بروتوكولات وأنظمة وضع النتائج
- الاختيار ومنح العطاءات
- التكلفة الكلية لملكية عمليات المشتريات المعقدة
- عملية التأهيل المسبق للمورّدين
- معايير التأهيل المسبق للمورّدين :
- المعايير القانونية - المعايير العالية - المعايير الفنية

### مؤشرات قياس الأداء الرئيسية KPI

فكرة أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking

- أهمية أسلوب Benchmarking
- تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة
- مفهوم مؤشرات قياس الأداء الرئيسية (KPI) والية تحديدها
- فوائد وأهمية تحديد مؤشرات قياس الأداء في المؤسسات
- اعتبار ال (KPI) مفاتيح أساسية لنجاح المنظمة
- استخدام مؤشرات قياس الأداء في ترشيد النفقات وتنمية الإيرادات
- حالات عملية ونماذج تطبيقية