

الأدوات المتكاملة والنظم الحديثة في الإدارة المالية

المنهجية

تستخدم هذه الدورة التدريبية مزيجاً من التمارين وورش العمل ودراسة الحالات والعروض التقديمية، ويتم الاستعانة بأدوات التعلم العملية في إعداد التقارير والمهام التحليلية. كما تتناول الأفكار النظرية وأفضل الممارسات في العمليات المالية والمحاسبية ووضع الميزانيات وإعداد التقارير

المستهدفون

تستهدف هذه الدورة التدريبية جميع المهنيين العاملين في مجال المالية والمحاسبة من مدراء ومشرفين ومحاسبين والذين يرغبون في تطبيق واستخدام الأدوات التي تمكّنهم من إدارة أقسام المحاسبة والمالية بكفاءة عالية

الأهداف

- تحديد العناصر الرئيسية للرؤية المستقبلية في المحاسبة والمالية
- تقييم وتحسين عمليات الذمم الدائنة
- وضع قائمة بأفضل الممارسات الأساسية في إدارة الذمم المدينة والمخزون وإدارة النقد
- تقييم عمليات الموازنة في المؤسسة ووضع التوصيات لتطويرها
- استخدام برنامج الإكسل في إعداد التقارير والتحليل بهدف تسريع العمليات المالية والمحاسبية
- تعميق الاستيعاب للمفاهيم السلوكية المرتبطة بالعمليات المالية والمحاسبية اليومية

المحتوى

أهمية تطبيق أفضل الممارسات

- المهارات التحليلية
- إدارة الذمم الدائنة
- محاسبة وإدارة حسابات الذمم المدينة والمخزون
- إعداد القوائم المالية
- وضع الموازنات

تطبيق أفضل الممارسات في إدارة الذمم المدينة والمخزون والنقد

- دورة الذمم المدينة
- القواعد المحاسبية لمخصصات الديون المشكوك في تحصيلها
- الأبعاد الأربعة في إدارة الذمم المدينة
- السياسة الائتمانية
- الفواتير
- تجزئة الذمم المدينة
- دورة المخزون
- طرق حساب تكلفة المخزون
- تقدير وإظهار المخزون
- أفضل الممارسات في إدارة المخزون
- أفضل الممارسات في إدارة النقد

أفضل الممارسات في إدارة الأصول الثابتة ووضع الموازنات

- دورة الأصول الثابتة
- النفقات الرأسمالية مقابل النفقات التشغيلية
- مراقبة الأصول الثابتة
- أساليب وضع الموازنات
- نصائح في زيادة كفاءة عمليات إدارة الموازنة

المفاهيم السلوكية الأساسية لتحسين العمليات المالية والمحاسبية

- المهارات العصرية لإدارة العمليات المالية والمحاسبية
- سياسة المكتب الخالي من الأوراق
- وقت ذروة الأداء
- الاجتماعات الناجحة
- مهارات التواصل
- مصفوفة الصلاحيات وتقييم الأداء
- استراتيجيات الخطط الاحتياطية والتدريبية

تقييم واختيار المناقصات

- عملية إدارة المناقصات
- معايير تقييم المناقصات
- بروتوكولات وأنظمة وضع النتائج
- الاختيار ومنح العطاءات
- التكلفة الكلية لملكية عمليات المشتريات المعقدة
- عملية التأهيل المسبق للموردين
- معايير التأهيل المسبق للموردين :
- المعايير القانونية - المعايير المالية - المعايير الفنية

مؤشرات قياس الأداء الرئيسية KPI

فكرة أسلوب المقارنة بالأفضل Benchmarking

- أهمية أسلوب Benchmarking
- تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة
- مفهوم مؤشرات قياس الاداء الرئيسية (KPI) والية تحديدها
- فوائد وأهمية تحديد مؤشرات قياس الاداء في المؤسسات
- اعتبار ال (KPI) مفاتيح أساسية لنجاح المنظمة
- استخدام مؤشرات قياس الاداء في ترشيد النفقات وتنمية الإيرادات
- حالات عملية ونماذج تطبيقية