

إدارة أنظمة المشتريات والمخازن الحكومية الحديثة

المقدمة

الهدف الأساسي من هذه الدورة هو الارتقاء بمهارات الموظفين العاملين في إدارتي المشتريات والمخازن ورفع كفاءتهم في مجال المشتريات الحكومية والتخزين ، من خلال قدرة موظفي هذا البرنامج يمكن للمشاركين في نهاية الدورة تحديد التشريعات التي تحكم عملية الشراء والتخزين ، بالإضافة إلى معرفة التشريعات ذات الصلة المعمول بها في المناقصات ، والقدرة على تحديد الحاجة إلى الشراء بطريقة مناسبة لوضع خطة للشراء ، والمساهمة بشكل دقيق ومهني في إعداد ميزانية الشراء ، وممارسة الشراء بشكل أساسي وفعال ، والمراحل الإدارية لعملية الشراء من حيث التخطيط ، التنظيم وتنفيذ المشتريات

الأهداف

معرفة التشريعات المنظمة لعملية الشراء والتخزين.
تحديد الإحتياجات للشراء بطريقة سليمة.
تنمية مهارات المشاركين في وضع خطة للشراء وإعداد موازنة الشراء.
ممارسة عملية الشراء بطريقة أصولية وفاعلة.
التعرف على افضل ممارسات الدورة المستندية للشراء.
اطلاع المشاركين على الادارة الحديثة في تنفيذ اجراءات العطاءات والمناقصات وبما تتضمنه من التشريعات التي تحكم ادارة الشراء.
اطلاع المشاركين على التأمينات المالية في ادارة المشتريات.
تمكين المشاركين من دراسة العطاءات بفعالية.
تعريف المشاركين بمفهوم وأهمية ودوافع ادارة التفاوض في عمليات الشراء.
اطلاع المشاركين على طرق الشراء المحلي والدولي.
تعريف المشاركين على كيفية اختيار وتقييم أداء الموردين.
اكتساب المشاركين الأساليب الحديثة في التفاوض الشرائي في العمل الحكومي
إكتساب مهارات تخطيط وتنظيم ومتابعة أعمال الشراء والتخزين بما يحقق خفض التكاليف وسرعة تلبية الإحتياجات.
اكتساب القدرات والمهارات في مجال الجرد ومعالجة المخلفات والمخزون الراكد.
إدراك واستيعاب مفهوم نظام المخزون.
إجراء عمليات الجرد المخزني بكفاءة وفاعلية والاستفادة من نتائجه ومعالجة فروق الجرد.
معالجة أسباب المخلفات والمخزون الراكد، بما يضمن عدم تضخمها بالمنظمة وبقائها في حدود المستويات الإدارية.

المحاور

مدخل الى ادارة المشتريات

طبيعة ومهام ونشاطات إدارة المشتريات

مهارات عمليات الشراء

التنظيم الإداري لإدارة المشتريات

الكميات الاقتصادية في الشراء

مصفوفة تحليل المشتريات

إعداد موازنة المشتريات

اختيار أنسب آليات الشراء والتي ستسهم في عملية إصدار أوامر الشراء وتوفير المواد

وظيفة الشراء : المفهوم، الأهداف والأهمية

التشريعات المنظمة لعملية الشراء والتخزين

النظم المتقدمة للمنافسات والمشتريات الحكومية

تخطيط احتياجات الشراء

طرق وإجراءات الشراء الحكومي

صلاحيات الشراء

الدورة المستندية للمشتريات

إدارة المخزون

تعريف المخزون و أنواعه

أهمية المخزون في سلسلة التوريد

أثر رقابة المخزون على المدير المالي

نظام مراقبة المخزون

مصطلحات التجارة الدولية

معايير نجاح سلسلة التوريد

مبررات الاحتفاظ بالمخزون

مفهوم مراقبة المخزون

أسياسات مراقبة المخزون

سياسة نقطة الطلب بكمية ثابتة مع المراجعة المستمرة

سياسة الإستكمال الدوري

سياسة الإستكمال الإختياري



معهد المورد للتدريب

AL MAWRED TRAINING INSTITUTE

سياسة الطلب الدوري بكمية ثابتة

كيف تختار السياسة المناسبة

تحليل المخزون

التحليل الثلاثي للمخزون حسب القيمة

التحليل الثلاثي للمخزون حسب سرعة الحركة

إستخدامات التحليل الثلاثي

التحليل الثلاثي للمخزون بما يضمن إستمرار التشغيل

التحليل الثلاثي للمخزون حسب الحجم

جرد المخزون

طرق و إجراءات التخلص من الراكد

نظرية القيود في مجال المخزون

معايير إعتبار الصنف راكد

أسباب وجود الصنف الراكد