

إدارة أنظمة المشتريات والمخازن الحكومية الحديثة

المقدمة

الهدف الأساسي من هذه الدورة هو الارتقاء بمهارات الموظفين العاملين في إدارتي المشتريات والمخازن ورفع كفاءتهم في مجال المشتريات الحكومية والتخزين ، من خلال قدرة موظفي هذا البرنامج يمكن للمشاركين في نهاية الدورة تحديد التشريعات التي تحكم عملية الشراء والتخزين ، بالإضافة إلى معرفة التشريعات ذات الصلة المعتمد بها في المناقصات ، والقدرة على تحديد الحاجة إلى الشراء بطريقة مناسبة لوضع خطة للشراء ، والمساهمة بشكل دقيق ومهني في إعداد ميزانية الشراء ، ومارسة الشراء بشكل أساسي وفعال ، والمراحل الإدارية لعملية الشراء من حيث التخطيط ، التنظيم وتنفيذ المشتريات

الأهداف

- معرفة التشريعات المنظمة لعملية الشراء والتخزين.
- تحديد الاحتياجات للشراء بطريقة سليمة.
- تنمية مهارات المشاركين في وضع خطة للشراء وإعداد موازنة الشراء.
- مارسة عملية الشراء بطريقة أصولية وفعالة.
- التعرف على أفضل ممارسات الدورة المستندية للشراء.
- اطلاع المشاركين على الادارة الحديثة في تنفيذ اجراءات العطاءات والمناقصات وبما تتضمنه من التشريعات التي تحكم ادارة الشراء.
- اطلاع المشاركين على التأمينات المالية في ادارة المشتريات.
- تمكين المشاركين من دراسة العطاءات بفعالية.
- تعريف المشاركين بمفهوم وأهداف ودوافع إدارة التفاوض في عمليات الشراء.
- اطلاع المشاركين على طرق الشراء المحلي والدولي.
- تعريف المشاركين على كيفية اختيار وتقدير أداء الموردين.
- اكتساب المشاركين الأسلوب الحديث في التفاوض الشرائي في العمل الحكومي
- اكتساب مهارات تخطيط وتنظيم ومتابعة أعمال الشراء والتخزين بما يحقق خفض التكاليف وسرعة تلبية الاحتياجات.
- اكتساب القدرات والمهارات في مجال الجرد ومعالجة المخلفات والمخزون الراكد.
- إدراك واستيعاب مفهوم نظام المخزون.
- إجراء عمليات الجرد المخزني بكفاءة وفاعلية والاستفادة من نتائجه ومعالجة فروق الجرد.
- معالجة أسباب المخلفات والمخزون الراكد، بما يضمن عدم تضييعها بالمنطقة وبقاءها في حدود المستويات الإدارية.

المحاور

مدخل الى ادارة المشتريات

طبيعة ومهام ونشاطات إدارة المشتريات

مهارات عمليات الشراء

التنظيم الإداري لادارة المشتريات

الكميات الاقتصادية في الشراء

مصفوفة تحليل المشتريات

إعداد موازنة المشتريات

اختيار أنسب آليات الشراء والتي ستسهم في عملية إصدار أوامر الشراء وتوفير المواد

وظيفة الشراء : المفهوم، الأهداف والأهمية

التشريعات المنظمة لعملية الشراء والتخزين

النظم المتقدمة للمنافسات والمشتريات الحكومية

تخطيط احتياجات الشراء

طرق وإجراءات الشراء الحكومي

صلاحيات الشراء

الدورة المستندية للمشتريات

ادارة المخزون

تعريف المخزون و أنواعه

أهمية المخزون في سلسلة التوريد

أثر رقابة المخزون على المدير العالى

نظام مراقبة المخزون

مصطلحات التجارة الدولية

معايير نجاح سلسلة التوريد

مبررات الإحتفاظ بالمخزون

مفهوم مراقبة المخزون

أسس مراقبة المخزون

سياسة نقطة الطلب بكمية ثابتة مع المراجعة المستمرة

سياسة الإستكمال الدوري

سياسة الإستكمال الإختياري

تحليل المخزون

التحليل الثلاثي للمخزون حسب القيمة

التحليل الثلاثي للمخزون حسب سرعة الحركة

استخدامات التحليل الثلاثي

التحليل الثلاثي للمخزون بما يضمن إستمرار التشغيل

التحليل الثلاثي للمخزون حسب الحجم

جريدة المخزون

طرق و إجراءات التخلص من الراكد

نظريات القيود في مجال المخزون

معايير اعتبار الصنف راكد

أسباب وجود الصنف الراكد